



FOTO: VEIKO TÖKMAN

## 2. Fjodor Berman, 60

189 ▼  
Tööstus

**Ukrainas sündinud Fjodor Berman tuli 1974. aastal pärast Kaliningradi tehnikainstituudi lõpetamist tööle Balti laevaremonditehasesse vaneminseneriks.** Alates 1990. aastast on ta BLRT Grupi peadirektor.

Laevaremonditehase omanikuks saamine ei läinud Bermanil lihtsalt. Tehase varade rendilepingu sõlmis juhtkond juba NSV Liidu ajal 1989. aastal. Kui algas riigifirmade erastamislaaine, hakkas erastamisagentuur kahtlema rendilepingus kajastatud varade väärtuses ja seetõttu lükati erastamist edasi. Lõpuks toimunud erastamiskonkursil jäi Berman oma meeskonnaga teiseks. Parema pakumise tegid 1990ndatel erastamisfavoriitide sekka kuulunud Talinvestiga seotud äri-

mehed. See vihastas Bermani, kes väitis, et erastamisagentuur tunnistas võitjaks avantüristid, mitte tootmisega kursis olevad inimesed.

Berman sai siiski lõpuks oma tahtmise, sest Talinvestiga seotud seltskond ei suutnud riigiga ostulepingut sõlmida ning laevaremonditehase vara pandi 30 miljoni krooniga oksjonile, kus ainsana osalesidki praegused BLRT Grupi omanikud. Konkurendid peletas Berman eemale ähvardusega, et nõuab uuel omanikult sisse tehasesse investeeritud 14 miljonit krooni.

Koos oma meeskonnaga on Berman loonud võimsa tööstuskontserni, mille toodangust läheb rohkem kui 85–90 protsenti ekspordiks. Kui Eestis on hulk näiteid,

**Eelmise aasta rikaste TOPis oli Fjodor Berman esikohal.**

kuidas Skandinaavia suured ettevõtted on siinsed tööstusharude lipulaevad üle võtnud, siis BLRT Grupp on üks vähestest vastupididest näidetest. 2007. aastal osteti 240 miljoni krooni eest Turu laevaremonditehas. See oli tehing, millega BLRT tõusis laevaehitajate kõrgliigasse. Veel neli aastat varem ei julgenud Berman sellise ostu peale mõeldagi, vaid unistas, et soomlased oleksid nõus temaga tulevikus koostööd tegema. BLRT Grupp on hoogsalt laienenud ka Leedus. 2010. aastal osteti 558 miljoni krooni eest Klaipėdas asuv laevaehitustehas Baltija.

**Just vajadusega kontserni tegevust laiendada on Berman põhjendanud dividendide mittemaksmist.** See on ajanud tülli BLRT Grupi suuromanikud.

Tülli on ka põhjus, miks Berman on viimasel paaril aastal üritanud oma osalust suurendada. Kokku on Fjodor Bermani, tema venna Igori ja poja Marki kontrolli all 53% aktsiatest. Neil õnnestus enne suvel toimunud aktsionäride koosolekut osta aktsiad ära aastaid Äripäeva rikaste edetabelis olnud väikeaktsionäridelt Dmitri Kuboškinilt ja Galina Aleksandrovalt.

Bermani unistus on suurendada BLRT Grupi käivet 350 miljonilt eurolt miljardi euroni. Selleks kavatsetaksegi agressiivselt edasi investeerida. Uued investeeringud on seotud laevaehituse ja kõrgtehnoloogiliste metallkonstruktsioonide tootmise, uute metalltoodete logistika- ja teeninduskeskuste rajamise ning tehniliste ja meditsiiniliste gaaside tootmisega.

## 3. Oleg Ossinovski, 45

164,9 ▶

**Transport, teenused, kaubandus.** Loe lähemalt lk 18–20