

EESTI SPORDI infoleht

ERIVÄLJAANNE

**EOK ja ESK
kavandatav ühinemine
ja selle taustad**

- + Arvamusi ühinemisest
- + Ühinenud organisatsiooni mudelid
- + Kes ühinemisega võidavad?



Ühinevad organisatsioonid, kuid otsustavad inimesed



Viimane kümnend Eesti spordis on loonud kaks varasemast diametraalselt erinevat moodsust. Esiteks oleme ehitanud üles suhteliselt keerulise, kuid seniajani esmavajadusi rahuldanud spordisüsteemi. Teiseks oleme saanud täieõiguslikeks kaasalööjateks ja -rääkijateks rahvusvahelises spordielus.

Viimasel ajal meie ümber toimunud muudatused on üles kergitanud küsimusi, mis sunnivad senitehtu ümber hindama ning tegema korrektsiivse edasise tegevuse planeerimisel.

Kui Euroopas on olümpiakomiteede ja spordi keskliitude ühinevad toimunud kahes kolmandikus ligi viiekümnest riigist, siis on selge, et tegemist pole juhusega. Vestlused Euroopa kolleegidega on toonud välja kaks põhilist ühinemise põhjust – ressursside optimeerimise ja sünergia.

Tõsi, Euroopas on ju neidki riike, kus olümpiakomitee ja spordi keskliit veel kõrvuti eksisteerivad, kuid on neiski arutatud võimalike liitumiste üle.

Muidugi ei tohiks me mujal toimuvast pimesi eeskujude võtta, vaid tegutseda ikka enese reaalsest vajadusest lähtuvalt. Nende vajaduste selgitamisega ongi EOK ja ESK ühine töörühm viimased pool aastat tegelenud, kasutades eksperdina konsultatsioonifirmat KPMG Estonia. Analüüs on näidanud, et ühinemise näol on tegemist täiesti normaalse ja igati loogilise protsessiga.

Analüüs on näidanud muudki huvitavat, eeskätt seda, et nii EOK kui ESK liikmed vajavad täna juba uuenenud teenust. Oleme ühiselt leidnud, et kvaliteetsema ja kontsentreerituma teenuse, aga ka uute teenuste turule toomiseks jääb meie jõud eraldi võetuna napiks ning väljapääs oleks just organisatsioonide ühinemises.

Ühinevad küll organisatsioonid, kuid iga organisatsiooni taga on inimesed. Oskus inimestega ümber käia, inimestega inimlikult suhelda, on enamiku organisatsioonide edu alus.

Inimene on suurim väärtus. Majandusanalüütikud ei eksi, kui väidavad, et praegu tekib valdav osa lisaväärtusest mitte finantskapitali ja/või loodusressursside majandamisest, vaid inimkapitali majandamisest. Personaalsus ja personaalne lähenemine on uued võtmesõnad. Seda peaksime oma edasises töös üha rohkem arvestama ka meie, spordiihimeesed.

TIIT NUUDI, EOK president

ANDRES LIPSTOK, ESK esimees

EESTI SPORDI infoleht

Eesti Spordi Infoleht Ilmub alates 2001. a.
ERIVALJAANNE 23. aprill 2001

Vastutav toimetaja: Sven Sommer sven@eok.ee
Tegevtoimetaja: Raimo Nõu raimo@esk.sport.ee

Väljaandjad:

Eesti Olümpiakomitee
Regati pst 1, 11911 Tallinn
Tel. 3726398081
3726398082
3726398772
Faks 3726398773
E-post eok@online.ee
www www.eok.ee



Eesti Spordi Keskliit
Regati pst 1, 11911 Tallinn
Tel. 3726398050
3726398051
Faks 3726398053
E-post esk@esk.spn.ee
www www.sport.ee



Paber: Antalis Team
Betooni 6
11415 Tallinn
Tel. 3726201562
Faks 3726201572
www www.antalis.ee



Trükk: Akadeemia Trükk
Aadress: Türi 6a, Tallinn
Tel. 372 6512444
Faks 372 6512455
E-post aktrykk@uninet.ee
www www.uninet.ee/~aktrykk

Kujundus: Gromit E.S.T.
Akadeemia tee 21
12618 Tallinn
Tel. 3726397075
Faks 3726397074
E-post info@est.ee



Ühinemine loob eeldused teenuste kvaliteedi kasvuks

Jätkame eelmises Eesti Spordi Infolehes alustatud teemat Eesti Olümpiakomitee ja Eesti Spordi Keskliidu kavandatavast ühinemisest.

Aprillis jätkas tööd EOK ja ESK ühinemisega seotud probleemistiku analüüsiks loodud organisatsioonide ühine töörühm, kasutades eksperdina konsultatsioonifirmat KPMG Estonia.

Peeti rida töönõupidamisi, EOK ja ESK esindajad kohtusid mitmel korral alaliitude ja piirkondlike liitude esindajatega. Kõik ühinemisega seotud materjalid edastati mõlema organisatsiooni liikmetele, kellel oli võimalus sõna sekka öelda.

12. aprillil toimunud Eesti Olümpiakomitee täitevkomitee ja Eesti Spordi Keskliidu juhatuse ühisel koosolekul otsustati esitada mõlema organisatsiooni üldkogudele ettepanek kiita EOK ja ESK ühinemine heaks. Kõik juhatuse liikmed toetasid ühinemist ning jõudsid seisukohale, et ühinemine loob head eeldused tervikliku spordipoliitika arendamiseks.

Mitmete nõupidamiste tulemusena sündis arusaam, et spordiliikumist ühendava katusorganisatsiooni loomine on tingitud vajadusest kasutada ratsionaalselt olemasolevaid ressursse, ühtsemalt ja efektiivsemalt toetada pidevalt arenevat spordiorganisatsiooni.

EOK ja ESK ühinemise peamise tulemusena nähakse spordiühenduste paremat teenindamist, suhete selgust ja ressursside ratsionaalset kasutamist, kvaliteetsemat otsustusprotsessi ning paralleelse administratiivsüsteemi ühendamist.

Palju kattuvusi

EOK ja ESK ühendamise nõustamise projekti esimese etapi eesmärgiks oli tuvastada kahe organisatsiooni kattuvused ja erinevused.

Leiti, et tegevusvaldkond on sisult sama, erinevus seisneb vaid rõhuasetustes. Kui EOK keskendub Eesti esindamisele ja saavutustele rahvusvahelises olümpialiikumises, siis ESK spordi kandepinna ja organiseerituse edendamisele.

Protsessid seevastu on suures osas kattuvad või omavahel lahutamatu seotud.

Ka koostööpartnerid kattuvad suures osas. ESK-l on rohkem koostööd riigi ning ametiasutustega, EOK-l seevastu sponsoritega.

Erinevused ilmnevad rahvusvahelises suhtlemises, kus EOK-l on peamine side ROK-i struktuuridega, ESK-l aga ENGSO-ga.

Põhiteenused peamises osas kattuvad või vajavad oma seotuse tõttu pidevat kooskõlastamist. Samuti kattuvad suures osas sihtrühmad.

Väliskeskonna mõjutused on mõlemale organisatsioonile samatoimelised. Rahvusvahelise spordi- ja olümpialiikumise mõju on EOK tegevusele oluliselt suurem.

Kahe organisatsiooni tegevusmudelite analüüsi põhjal selgus, et EOK ja ESK tegevused kattuvad olulisel määral, on omavahel lahutamatu seotud või vajavad pidevat koordineerimist.

Olümpiahartat ja MTÜ seadust on võimalik ühildada

Teisel etapil keskenduti Olümpiaharta ja mittetulundusühingute seaduse nõuete ühildamisele.

Olümpiahartast (§ 32.1.2) tulenevat enamuse nõuet – , mille kohaselt peaks rahvuslikud föderatsioonid, mis on olümpiamängude programmi arvatud spordialasid haldavate rahvusvaheliste föderatsioonide liikmed või nende poolt määratud esindajad, moodustama rahvuslikus olümpiakomitees ja tema täidesaatvas organis hääletajate enamuse –, pole võimalik kõigil juhtimistasanditel kooskõlas MTÜ seadusega rakendada.

See tähendab, et kui EOK ja ESK ühinevad, ei moodusta olümpiaalaliidud uueneva organisatsiooni liikmeskonnas enamust. Uueneva organisatsiooni liikmeteks on MTÜ seadusest lähtuvalt kõik EOK ja ESK liikmed. Eesti seaduste kohaselt ei ole olümpiaalaliitude esindajatel võimalik saavutada üldkoosolekul hääletajate enamust.

Väljapääs peitub teiste juhtorganite moodustamise korras, kus enamik liikmeid valitakse olümpiaalaliite esindavate spordiliitude esindajast.

Olümpiahartast (§ 32.3) tulenevalt võetakse olümpiamänge puudutavate küsimuste otsustamisel arvesse ainult rahvusliku olümpiakomitee täidesaatva organi ja rahvuslike föderatsioonide, mis on olümpiamängude programmi arvatud spordialasid ühendavate rahvusvaheliste föderatsioonide liikmed, või nende poolt määratud esindajate häält. Ka nimetatud põhimõtet



Siim Sukles,
kultuuriministeriumi
asekantsler:

Riik on alati toetanud tegusa ja tugeva kolmanda sektori kujunemist. Kuna sport on oma nüanssides väga eripalgeline, on seda tervitatavam, et riigile tekib arvestatav ning spordi kõiki nüansse teadev ja tunde institutsioon.

Ühinemisel tuleb erilist tähelepanu pöörata sellele, et ei kahjustataks kummagi organisatsiooni liikmete õigusi ning ühinenud organisatsioonis oleks kõikidel liikmetel seadusega tagatud õigused.

Kuna mõlemad organisatsioonid vastutavad paljude ülesannete ja tegevuste eest – olümpialiikumine, alaliitude esindamine jne – siis loodan, et ühinenud organisatsioon jätkab nende kohustuste täitmist ning teeb seda aja jooksul veelgi efektiivsemalt.

Muidugi on ühinemisel seos ka riikliku spordistrateegiaga, kuna strateegia põhi-olemuseks saab mõte "tugev riik = tugev kolmas sektor".

Kolmandale sektorile suunatakse järjest enam kohustusi, mis varem on olnud vaid riigi omad. Loodan, et ühinemisel rakendub valeml $1 + 1 = 3$, st et, keskkorganisatsioon muutub tugevamaks, dünaamilisemaks ja innovaatilisemaks. Tugevaks just selles mõttes, et sinna koonduvad head mõtted ja julged algatused. Usun, et uus organisatsioon seisab jõuliselt oma liikmete õiguste eest ning on samas ka võrdne koostööpartner.

Ei räägiks siinkohal inimeste ja ressursside kokkuhoiust, sest teadupärast on pärast ühinemisi mõlemad alati suurenenud. Kasutegurit peaks nägema pigem paralleelsi vältimises, rivaalitsemiss lõppemises ja asises koostöös, mille kasuteguriks on elujatavate inimeste hulga suurenemine.



Kaiu Kustasson,
Pärnumaa Spordiliidu tegev-
direktor, ESK juhatuse liige:

Pärnumaa Spordiliit ei ole ühinemise kohta ametlikku seisukohta veel vastu võtnud, kuid isiklikult arvan, et kui asjad arutatakse põhjalikult läbi ning pannakse uue organisatsiooni struktuur täpselt paika, toob see Eesti spordile vaid kasu. EOK ja ESK ühinemine tugevdab ja ühtlustab meie spordiliikumist, kuid selleks tuleb vältida võimalikke konflikte erinevate isikute vahel.

Samuti saab ühinenud organisatsiooni abil võimalikuks uute printsiipide väljatöötamine. Me ju tahame spordiklubide kasvu, mistõttu peame mõtlema, kuidas nende teket toetada. Samas on Pärnu võtnud suuna, mille kohaselt praeguseid spordikoole laiali ei lammutata – eksisteerimis- ja eneseteostusvõimalused tuleb anda kõigile.

Uuel organisatsioonil loodan ka piirkondliku spordiliikumise arendamist. Praegu on mitmetes omavalitsustes spordi toetamine problemaatiline. Neile on antud raha oma äranägemise järgi kasutamiseks, kuid see on mujale suunatud. Uus organisatsioon peaks olema suuteline mõjutama neid protsesse spordile positiivses suunas.

EOK-ESK esindab organiseerunud spordiliikumise ühishuve

Henn Vallimäe,
Eesti Võrkpalli Föderatsiooni
peasekretär:



Kahe spordi keskorganisatsiooni ühinemist tuleb põhimõtteliselt igati tervitada, olen seda isiklikult alati pooldanud.

Spordialaliidu poolt vaadatuna peaks suu- resti selgemaks kujunema partnerlus spordi katusorganisatsiooniga. Seni on kahe katusorganisatsiooni teatud rivaliteet tootnud tihti müra ja arusaamatust, hägused on olnud vastutuse kriteeriumid.

Samas ma ei arva, et olümpiaspordiala, nagu seda on võrkpall, saaks või peaks saama eelised mitteolümpiaalade ees enamal moel kui seda nõuab olümpiaettevalmistus. Loodetavasti jätkab ühinev EOK-ESK Eesti spordi arendamisel tasakaalustatuse printsiipi, samuti tunnustatakse spordialaliidu kui suverääni otsustusõigust oma spordivaldkonna arendamisel.

Ühinemisest kui protsessist vaevalt kohe- selst mingit olulist kasutegurit ette näha on.

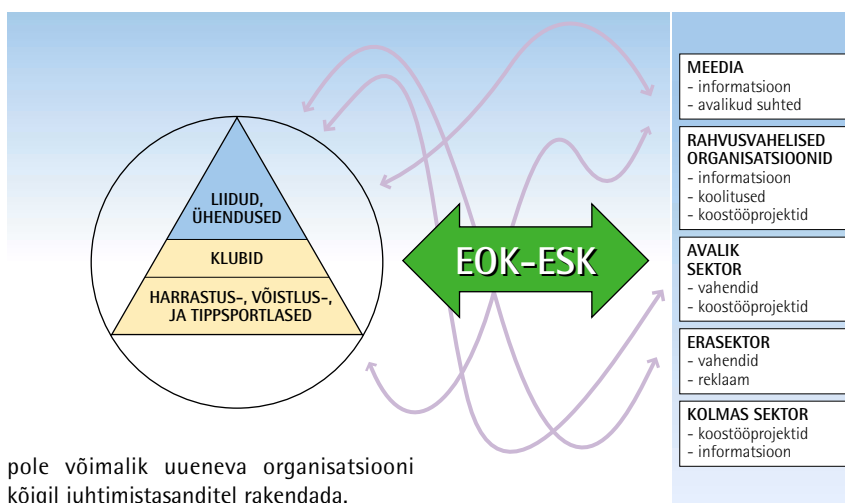
Olulisemaks tuleb lugeda uue organisatsiooni kui terviku missiooni, eesmärgi, strateegiat, eelistusi, koostöövalmidust, avatust, demokraatlikkust ja tõhusust, millele ühinemine alles eeldused loob. Nii et – aeg annab arutust!

Ühinemise tulevast kasu näen selles, kui uue organisatsiooni poolt suudetakse koondada ja leida lahendused küsimuste või probleemide või valdkondade kompleksidele, mis üksikule spordiorganisatsioonile on lahendamiseks kättesaamatud või kattuvuse tõttu ebaotstarbekad üksi lahendada. Esmajoones puudutab see treenerite koolitust ja täiendkoolitust, nende tasustamist, samuti spordiorganisatsiooni tegevusega seotud maksupoliitikat, spordi õiguslikke momente jms.

Ühinemisega seotud ohtudest näen esimesena võimalikku püüet (ainu)esindada ainsa katusorganisatsioonina kogu Eesti sporti ter- vikuna – seda nii potentsiaalsete suurspon- sorite kui ka riigiasutuste suunas. Sellesuunali- si tendentsi paraku juba ilmneb. See omakorda tekitab segaduse – milline päde- vus jääb alaliitudele, piirkonnaliitudele, spordiühendustele? Eelnevale järgneva või- maliku ohuna näen soovi riigieelarveliste ressursside ümberjaotusmehhanismide tsen- traliseerimise kaudu juhtida ja valitseda kogu Eesti sporti. Mis erinevus oleks siis selle tule- musena tekkival koosul sel ammu- se spordikomiteega ja millisel kujul saaksime rääki- da spordialakesksest juhtimisest?

Arvestades, et 90-ndate aastate algul taaskatki ESK ja EOK struktuurid moodustati "ülevaalt alla", mis tekitas liikmete teatud võõrandumise, on tänastel liikmes- organisatsioonidel veelgi tõsisem oht veelgi suuremaks võõrandumiseks uuest, tekkivast suurorganisatsioonist. Seda eriti alguses, kui uuel ühendorganisatsioonil saavad esialgu olema vaid iseenda käivitamisega seotud mured.

Kokkuvõttes olen optimistlik ja lootan, et läheneb siiski ka päev, kus sünnib kõigi spordiorganisatsioonide (sh ka jalgpalli) ja ametiasutuste vaheline ühiskondlik kokku- lepe Eesti spordi edasiseks ühiseks aren- damiseks.



pole võimalik uueneva organisatsiooni kõigil juhtimistasanditel rakendada.

MTÜ seaduse kohaselt on üldkoosolekul kõigil liikmetel kõigis küsimustes võrdne hääleõigus, st igal liikmel on üks hääl. Kui olümpiaküsimustes hääletaks vaid olümpia- alaliitude esindajad, ei moodustaks nad üldkoosoleku toimimiseks vajalikku kvoorumit ja otsuse vastuvõtmiseks vajalikku poolthäälte enamust.

Lahendus on selles, et kui teistes juhtorga- nites moodustavad liikmete enamuse olümpiaalaliitude esindajad, on võimalik rakendada erinevat hääleõiguse põhimõtet tingimusel, et otsuse vastuvõtmisel on vaja- lik kvoorum ja poolthäälte arv olemas.

Seega on Olümpiaharta ja MTÜ seaduse eri- nevad nõuded ühildatavad uueneva orga- nisatsiooni struktuuri kujundamise ja juht- organite pädevuse määramise kaudu.

Missiooniks eelduste loomine

Uueneva organisatsiooni missiooni välja- töötamine on osutunud arvatust ehk keerulisemaks, sest organisatsiooni eksis- teerimise mõtet ja põhiideed ühte lausesse valada on omaette kunst. Sport oma mit- metahulisuses pakub mitmeid variante, kuid siinjuures ongi oluline kõigile mõistetava ühe peamise ülesande sõnastamine.

Üks sõnastus, mis tihedamini kordus, defi- neeris EOK-ESK missiooni järgmiselt: "Luua eeldusi sportimiseks kõigile huvilistele vas- tavalt igaühe võimetele ja vajadustele."

Visioon – tulevikunägemus organisatsioo- nist ehk väljendus sellest, milliseks soovi- takse organisatsiooni arendada, lähtus EOK-ESK senistest rollidest: "Üleriigiline spordiorganisatsioonide ühendus EOK-ESK edendab ja kaitseb spordi- ja olümpialiiku- mist Eestis." Ühinenud organisatsiooni eesmärkide seadmisel soovitas KPMG rak- endada selgust, realistskust ning mis olulisim – mõdetavust.

Esimene eesmärk on spordiliikumise sot- siaalse, tervistava ja majandusliku rolli tõs- tmine ning spordiharrastuse ulatuse laien-

damine. Siinkohal oleks mõeldikaks spordi- harrastajate arv, ühenduste arv, investee- ringud spordirajatistesse, spordile tehtavate kulutuste osakaal ja haiguspäevade arv.

Teine siht on spordiliikumise arendamine vastavuses Ausa mängu ja Olümpiaharta põhimõtetele. Mõeldik oleks ülimalt loogi- line ehk negatiivsete juhtumite puudumine.

Kolmas suund on elanikkonna huvidele vas- tava spordiorganisatsiooni arendamine ning selle tegevusaktiivsuse ja -ühtsuse ta- gamine. Mõeldikuna arvestatakse spordiklu- bide ja liikmete arvu, küsitluste/uuringute tulemusi ning võistluste arvu kalendris.

Neljas eesmärk on tippspordi taseme tõs- tine ning Eesti riigi maine ja tuntuse eden- damine läbi sportliku tegevuse. Tulemus hindamine oleks kiretu: medalid OM-ilt, MM-ilt ja EM-ilt, Eestis toimivate rahvus- vaheliste tiitlivõistluste arv ja nendest osavõtt.

Viies ülesanne on koostöö ja ühistegevuse kindlustamine rahvusvahelise spordi- ja olümpialiikumise suhtes. Tulemust mõdetaks Eesti liikmelisusega rahvusvahelistes spordi- organisatsioonides ja Eesti esindajate kuu- lumisega rahvusvaheliste spordiorganisat- sioonide juhtorganistesse.

Juhtorganite struktuur ja koosseis

Arutlustes käisid läbi mitmedki uue organi- satsiooni juhtimise mudelid. Pärast põhja- likku analüüsi osutus prevaalerivaks järgmine struktuur.

EOK-ESK täiskogu on organisatsiooni kõrgeim organ, milles osalevad kõik liikmed. Uus üksus esindajatekogu on organisatsiooni volinike koosseis, milles esindajate arv saaks olema fikseeritud ja kuhu kuuluksid: olümpiaprogrammi kuulu- vate alaliitude esindajad, kes moodustavad häälteenamuse; olümpiaprogrammi mit- tekuuluvate alaliitude esindajad; spor-

dühendused; piirkondlikud spordiühendused ning persoonid.

Olümpiaküsimuste arutamisel hääletaksid vaid olümpiaprogrammi kuuluvate alaliitude esindajad.

Täitevkomitee juhivad EOK-ESK tegevust ja esindab seda. Igal juhul peavad täitevkomiteesse kuuluma: president, asepresident, peasekretär ja osa täitevkomitee liikmetest, kes valitakse täiskogu koosolekul neljaks aastaks vastavalt Olümpiaharta nõuetele.

President juhivad täitevkomitee tegevust ja juhatavad täiskogu, esindajatekogu ja täitevkomitee istungeid ning sõlmivad olulisi lepinguid.

Peasekretär teostab organisatsiooni igapäevast juhtimist.

Efekt on nähtav

KPMG ja EOK-ESK töögrupp leidis, et ühinemise efekt peitub ühtses ja selges poliitikas ning efektiivses teeninduses.

Püstitatavate eesmärkide saavutamise eest on võimalik määratleda otsene vastutus, mis ei haju kahe sarnaste ülesannetega organisatsioonide vahel. Samuti loob ühinemine eeldused teravikliku spordipoliitika arendamiseks ja rahvusvaheliseks spordikoostööks.

Kuna ühisel organisatsioonil saab olema selge eesmärkide määratlus, loob see kahe organisatsiooni potentsiaali ning kogemuste ühendamisel eeldused teenuste kvaliteedi kasvuks. Dupleerimisest vabanemise arvel on võimalik arendada liikmete vajadustele vastavaid uusi teenuseid.

Senisest jõulisem on väljund spordiliikumise ühishuvide esindamisel suhetes partnerite, avalikkuse ja rahvusvaheliste organisatsioonidega.

Ühinemine loob võimalused ressursside sihipärasemaks rakendamiseks liikmete või nende esindajate ratsionaalsema ajakasutuse, sünergia ja finantsressursside tõhusama ja läbipaistvama kasutamise näol.

Mis sünnib üldkogudel?

25. aprillil toimub Eesti Spordi Keskliidu esindajatekogu, kaks päeva hiljem, 27. aprillil EOK täiskogu koosolek. Kas nendel koosolekudel võetakse vastu ühinemisotsus (2/3 hääleteenamusega), millega kinnitatakse kahe organisatsiooni juhatuste vahel sõlmitud ühinemisleping ja sellega kooskäiv uus põhikirj

Kindlasti mitte, kuna põhikirja ei ole läbi arutatud ESK ja EOK liikmetega, sellisel kujul otsustamine oleks ebasoliidne kiirustamine.

Samas on võimalik heaks kiita ühinemine ja kohustada EOK täitevkomiteed ja ESK juhatust ette valmistama põhikirja projekti ja ühinemislepingut. Samuti on võimalik hääletada ühinemisviisi poolt ning järgmise täiskogu ja esindajatekogu kokkukutsumise osas.

Kui eelpoolnimetatud toimingud on tehtud, saab kokku kutsuda EOK täiskogu ja ESK esindajatekogu erakorraline koosoleku orienteeruvalt oktoobris 2001. Kuidas koosolekud tehniliselt ja ajalisel aset leiavad, peab muidugi enne selgeks tegema. On võimalik pidada koosolekud eraldi päevadel; samal päeval, aga eraldi aegadel; samal päeval, samas kohas ja koos. Igal juhul peab koosolekute päevakorras olema punkt ühinemisotsuse hääletamisest ehk ühinemislepingu ja põhikirja kinnitamisest.

Kui üldkogud peaksid langetama otsuse ühinemislepingu ja põhikirja kinnitamise poolt, siis järgmisena tuleks läbi viia valimised mõlema kogu heakskiidetud ühinemisviisi ja põhikirja arvestades. Kuna nii



Vello Kuhl,
Läänemaa spordiliit Läänemaa tegevjuht:

Inimene teeb keskmiselt 70 protsenti oma otsustest intuiitselt. Minu kõhutunne ütles juba mõned aastad tagasi, et kahe katusorganisatsiooni ühinemine ka meil on ainult aja küsimus. Seda tunnet toitsid muidugi ka tutvumine teiste Euroopa arenenud maade spordikorralduse põhimõtetega. Ja Euroopas elame ja areneda tahame, see on ka selge.

Piirkondlike liitude hääl kõlab täpselt nii kõvasti, kui häälekalt me seda teeme. Ühinemine iseenesest ja uute struktuuride tekkimine seda rolli ei vähenda.

Arvan, et paralleelselt ühinemisprotsessiga tuleb teha muudatusi ka praegu kehtivasse spordiseadusesse. Selles on ju tegelikult fikseerimata piirkondlike (loe: maakondlike) liitude staatust sellisel kujul, nagu nad praegu eksisteerivad. Spordiseadus vajab teisi täiendusi. Kui loodava ühisorganisatsiooni üheks põhitegevuseks projektis nähakse "üle-eestilise koolitussüsteemi rakendamist ja arendamist palgaliste ning vabatahtlike treenerite, juhendajate ja spordijuhtide motivatsiooni ning kvalifikatsiooni tõstmiseks, pedagoogilise protsessi ja juhtimise tõhustamiseks ning spordiharrastuse ja spordimeisterlikkuse taseme tõstmiseks", peab sellel olema ka seaduslik alus, muidu jääb see ikkagi ainult ühe mittetulundusühingu heaks ideeks, nagu senini on olnud.

Iseenesest on ühinemine möödapääsmatu ning ka ettevalmistajate vaheraportis välja toodud soovitatavad tulemused ja eesmärgid õiged ja põhjendatud. Lõpptulemus sõltub aga ikkagi ilmselt inimestest, meist endist.



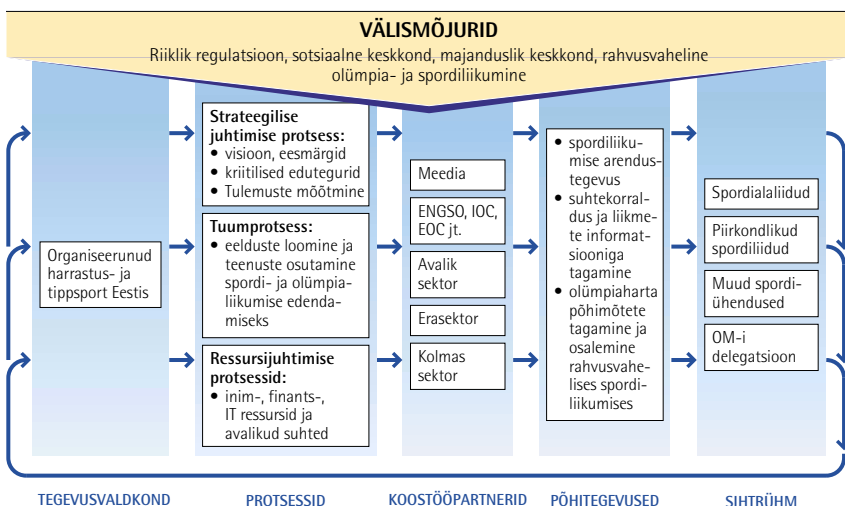
Ormar Lutsberg,
Eesti Orienteerumislidu tegevjuht:

Pole kahtlust, et Eesti Olümpiakomitee ja Eesti Spordi Keskliidu ühinemine on õige otsus. Seda kinnitab ka maailmas toimuv ning uude ühendusse peaks kogunema mõlema organisatsiooni parimad omadused.

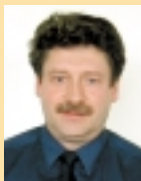
Kas ühinemine toob selget kasu ka orienteerujatele, on veel raske öelda. Seda võin 2003. aastal vastata. Orienteerumine olümpiakavva ei kuulu, kuid oleme pälvunud Eesti Olümpiakomitee tunnustuse ning suhted EOK-ga on olnud igati positiivsed.

Usun, et uuenenud "keha" suudab sporti juhtida põhimõttel, et sport on suurem teravik kui vaid olümpia. Samas tuleb vältida ESK "kõigesõoja" imidžit – ESK liikmeks võib praegu saada ka mõni pseudospordiala, kus on moodustatud kaks klubi, kes omakorda moodustavad liidu.

Uue organisatsiooni tegevusmudel



Riho Aljand,
Eesti Koolispordi Liidu
peasekretär:



Eesti Koolispordi Liit on ESK ja EOK ühinemises mõlema organisatsiooni liikmena osaline. Samas oleme ka kergelt kõrvaltvaatajad, kuna meie tegevusruum seotub haridussüsteemiga. Otse ja lühidalt väljendudes: mehed, tehke ühinemine ära, aga tasa ja targu ning läbinähtavalt!

Eesti riik on nii väike, et meie ajaga sündinud ideoloogia – iga mees on ise vägev – ei too spordis nagu äriski tõsist edu. Vaid koos tehes ja koos mõeldes suudab Eesti sport ennast paremini majandada. Loomulikult on olemas ohud, et kedagi tallatakse ära või suur võim koondub ühte kohta. Kui aga otsuste arutamisel ja tegemisel kaasatakse piisavalt "helgeid" päid (loe: spordi juures askeldavaid inimesi), siis usun, et me ei kaota.

Pole mõtet pikemalt arutleda teemal, kui lihtne on ainult ühe ukse kaudu asju ajada või kui palju selgem on saada küsimustele üheseid vastuseid ühe katusorganisatsiooni esindajalt. Kõiksugu ühinemise plusse on asjast huvitatud saanud lugeda KPMG tehtud eeltöödest.

Indrek Sei,
ujuja, sporditarvete firma
Sportcat osanik:



Ma ei ole EOK ja ESK ühinemise teemaga küll väga kursis, kuid KPMG hinnagule toetudes on see Eesti spordile kasulik ja seega igati positiivne.

Ise olen rohkem suhelnud olümpiakomiteega, senise koostöö kohta ei saa halba öelda. Keskliiduga olen kokku puutunud vaid sõjaväeteenistusega seotud küsimustega.

Ühinemise teemal rääkides oleks vajalik teada, millised kriteeriumid võttis KPMG oma analüüsi aluseks. Majanduslikult on ühinemine kahtlemata põhjendatud, ärimehena mulle tundub, et teeksin samamoodi, kuid kas arvesse on võetud ka inimfaktorit? Ühinemisel on ju üheks oluliseks küsimuseks kahtlemata ka see, kui tõhusalt suudab mõni inimene tööd teha ning tean sportlasi, kes on jagelenud nii EOK kui ESK-ga – kas ühinev struktuur suudab need personaalprobleemid lahendada?

Mul on mitmeid küsimusi, kuid eks aeg annab arutust.

EOK ja ESK on antud valimise hetkel MTÜ registris ja muudatusi (EOK põhikirja ning ESK registrist kustutamist) ei ole veel tehtud, hääletavad 88 ESK liikmesliidu – juriidilise isiku – esindajat ja 54 EOK liiget – füüsilised isikud, kellest osa esindavad juriidilisi isikuid.

Üks variant on, et sarnased hääletusbülletäänid lastakse 88 ESK esindaja poolt ühte urni ja 54 EOK liikme poolt teise urni st uuenenud EOK-ESK juhtorganite valimisel võidakse anda maksimaalselt 142 häälet. See võimaldab fikseerida *de jure* mõlema kogu otsuse.

Pärast valimisi peaksid EOK liikmed, kes esindavad EOK-s sama liitu, mis on ka ESK liige, tegema enesetaanduse, mille jösse-

astumise päev peaks olema EOK-ESK registrisse kandmise päev.

Pärast koosolekut tuleb asuda täitma seadusega ettenähtud toiminguid, nagu: teade ühte üleriigilise levikuga lehte, 15 päeva vahet, teade kahte üleriigilise levikuga lehte, kolm kuud vahet. Seejärel tuleb esitada avaldus mittetulundusühingute registrile, et muuta EOK põhikirja ja kanda kaardile uued valitud juhid, avaldus ESK registrist kustutamiseks, kuna viimane on ühinenud ja omab õigusjärgsust EOK-ESK-s.

Kulub veel maksimaalselt kolm nädalat ja EOK-ESK on registris ning tema õigusvõime tagatud. Järgmine suur koosolek – näiteks täiskogu aprillis – toimuks juba registrisse kantud põhikirja alusel.

Loetelu Euroopa riikidest ning olümpiakomiteede ja/või spordi keskliitude organiseerumise vormidest neis.

Riik	Ühine OK-SKL	Eraldi OK	Eraldi SKL	Märkused
1. Albaania	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
2. Andorra	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
3. Belgia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
4. Bulgaaria	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
5. Gruusia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
6. Hispaania	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
7. Holland	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
8. Horvaatia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
9. Iirimaa	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
10. Iisrael	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
11. Island	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
12. Itaalia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
13. Jugoslaavia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
14. Kreeka	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
15. Küpros	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
16. Liechtenstein	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
17. Luksemburg	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
18. Makedoonia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
19. Malta	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
20. Moldova	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
21. Monaco	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
22. Norra	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
23. Prantsusmaa	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
24. Rumeenia	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
25. San Marino	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
26. Sloveenia	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
27. Šveits	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
28. Taani	Ühine	-	-	OK ja SKL ühinemine viimase kümne sees
29. Türgi	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
30. Ukraina	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
31. Valgevene	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
32. Venemaa	Ühine	-	-	OK täidab ka SKL rolle
1. Austria	-	OK	SKL	
2. Bosnia ja Hertsegoviina	-	OK	SKL	
3. Eesti	-	OK	SKL	
4. Leedu	-	OK	SKL	
5. Läti	-	OK	SKL	
6. Poola	-	OK	SKL	
7. Portugal	-	OK	SKL	
8. Rootsi	-	OK	SKL	
9. Saksamaa	-	OK	SKL	
10. Slovakkia	-	OK	SKL	
11. Soome	-	OK	SKL	
12. Suurbritannia	-	OK	SKL	
13. Tšehhi Vabariik	-	OK	SKL	
14. Ungari	-	OK	SKL	
1. Armeenia	-	OK	-	Riiklik spordijuhtimine
2. Aserbaidžaan	-	OK	-	Riiklik spordijuhtimine

Loetelus pole Gröönimaad, Fääri saari ja Vatikani, kuna nendes puudub OK.

Allikas: Eesti Olümpiakomitee

Miks EOK ja ESK ühinevad?



Eesti Olümpiakomitee peasekretär Toomas Tõnise:

Räägime praegu kavandatavast ühinemisest. Rohkem kui kümne aasta kogemused viitavad selgelt, et nii EOK kui ESK tegutsevad sama eesmärgi nimel, luues tingimusi ja eeldusi harrastajaterohke ja saavutusvõimelise spordiliikumise arenguks. Ka liikmed ja partnerid on suures osas kattuvad, samuti inimesed juhtorganites. Tegevaparaadid tegutsevad paralleelselt, tihti samalaadsete probleemidega.

Eesti on paraku üks väiksemaid riike Euroopas, meie võimalused piiratud. Meie ressursside – eelkõige inim-, ajalise ja rahalise ressursside tuleks kasutada võimalikult ratsionaalselt. Nimetaksingi siinkohal kaks ühinemise märksõna "ratsionaalsus" ja "sünergia". Paljuski on eeskjuu andnud ka teised Euroopa riigid. Teadsime, et paljudes riikides on olümpiakomitee ja keskliit juba loomise hetkest ühine organisatsioon, paljudes riikides on see ühinemine läbi viidud viimasel ajal. Organisatsiooni erisusi paberile pannes selgus, et Euroopas 48-st riigist tegutsevad olümpiakomitee ja spordi keskliit eraldi 14 riigis, ühise katuse all on nad 36-s riigis.

Miks ei võiks edasi minna kahe katusorganisatsiooni ja seniste toekspidamistega?

Selleks, et vältida kattumisi ja tarbetuid koostöökõlasmist, hoida kokku aja- ja inimressursid, ühendada kahe organisatsiooni plussid ühiseks plussiks.

Millise efekti on ühinemise mujal andnud?

Viimase kümne aasta jooksul on ühinemise toimunud Hollandis, Liechtensteinis, Taanis, Norras, Sloveenias, Šveitsis ja Islandil. Vestlustes kolleegidega neist riikidest on väljendatud rahulolu selgema ja ühtsema organisatsiooni tekkimise üle. Üldine rusikareegel neid riikides oli, et enne ühinemist tegeles olümpiakomitee kitsalt olümpiaküsimustega ja spordi keskliit spordiorganisatsiooni arendusküsimustega rahvaspordist kuni tippspordini. Samas oli olümpiakomitee väljapaistvam ja rahaliselt paremini kindlustatud, spordi keskliit spordi alal suuremat asjatundmist omav. Pärast ühinemist tekkis tugev, nn seinast-seina organisatsioon, mis kaasati jõulisemalt rahvusvahelisse spordiliikumisse, mida on lihtsam rahastada ja mille liikmelisus on laiemapõhjaline.

Milline näeb ühinemisprotsess välja ajaliselt?

Üksi ühinemine ei ole toimunud kiiresti. Edukus on sõltuv analüüside põhjalikkusest ning mõistlikust tempost, mis võimaldab kõigil muutustega kaasa tulla.

Eestis on võimalikku ühinemist arutatud juba 1992. aastast, kuid toona jäi see vaid jutu tasemele. 2000. aasta alguses soojenes teema taas üles ning sai mitmel korral EOK ja ESK juhtide koostöökõlasmiste teemaks. 2000. aasta aprillikuu ESK esindajatekogu koosolekul anti juhatusele volitused asuda analüüsima ühinemist ja alustada läbirääkimisi EOK-ga. Sarnased volitused sai EOK täitevkomitee eelmise aasta novembrikuu täiskogult.

Tänaseks on tehtud ühiselt palju tööd, analüüsi telliti firmalt KPMG. 12. aprillil toimunud EOK täitevkomitee ja ESK juhatuse ühisel koosolekul otsustati esitada eelseisvatele ESK ja EOK üldkoosolekutele kokkuvõtet ühinemist käsitlevast analüüsist, ettepanek kiita ühinemine heaks ja anda juhtorganitele volitused ühinemislepingu ja põhikirja projekti ettevalmistamiseks ning ühinemislepingu allakirjutamiseks. Kui need volitused saadakse, tuleb oktoobris-novembris kutsuda kokku mõlema organisatsiooni üldkoosolekud ning kinnitada ühinemisleping ja uuenenud organisat-

siooni põhikirja. Pärast põhikirja ja lepingu kinnitamist on võimalik läbi viia ka valimised uuenenud organisatsiooni juhtorganisse.

Milline on ühinemisprotsess juriidiliselt?

Mittetulundusühingute seaduse kohaselt on ühinemiseks neli võimalust.

Esimene. Nii EOK kui ESK likvideerivad end ja nn tühja koha pealt luuakse uus organisatsioon. See on kõige õnnetu variant ja selle kasutamist ei hakka keegi isegi arutama.

Teine. EOK ja ESK moodustavad uue MTÜ. Ühinevad organisatsioonid loetakse lõppenuks ilma likvideerimismenetluseta. See variant on mõeldav, kuid uue ühenduse asutamine ja kahe asutaja kõikide kohustuste ning õiguste ülekandmine uuele ühendusele võib kujuneda pikaks protsessiks.

Kolmas. EOK on ühendav ja ESK ühendatav organisatsioon. Uuenev EOK uue põhikirja ja selle alusel valitud juhtorganitega võtab üle kõik ESK õigused ja kohustused, sh liikmeskonna.

EOK kui ühendava organisatsiooni kasuks räägib suurem integreeritus rahvusvahelistesse organisatsioonidesse, suurem tuntuus ja tuntum "kaubamärk", mahukam bilansimaht ning juba sõlmitud pikaajalised lepingud. Selle variandi puhul elaks ESK edasi nõ uuenenud EOK koosseisus, uuenenud EOK oleks ESK õigusjärglane.

Neljas. ESK on ühendav ja EOK ühendatav organisatsioon. See oleks kolmas variant vastupidi, kusjuures miinuseks kujuneks EOK lõpetamine ja kõikide, eelkõige rahvusvaheliste lepingute ja liikmelisuste ümbervormistamine.

Juristide hinnangul on oma juriidiliselt tähenduselt kolm viimast varianti uueva organisatsiooni seisukohalt samaväärsed, st nii EOK kui ESK liikmete õigused ja kohustused säilivad. Variantide valikul saab määravamaks ratsionaalseim tee ja vähem liigseid askeldusi. Seetõttu ongi EOK ja ESK juhtorganid kiitnud heaks variandi number kolm.

Milline on ühinemisprotsess majanduslikult?

Varad ühendatakse, samuti võetud kohustused ja sõlmitud lepingutega saadavad tulud. Reaalne kokkuvõte tekib valitud juhtide ajas, paralleelselt välistamises tegevaparaatide töös.

Kes ühinemisega võidavad?

Võidavad kõik need spordiorganisatsioonid, kes tahavad kasutada ühise katuse teenuseid ja sünergilist koostööd. Muide, uueva organisatsioonis liikmeks ei tule.

Kes ühinemisega kaotavad?

Kaotajaid ei saa olla.

Milline on ühinemise seos riikliku spordistrateegiaga?

Nii EOK kui ESK eraldi võetuna on huvitatud ja valmis koostööks mõisteta riikliku spordipoliitika väljatöötamisel. Uuenevas olukorras oleks ühistel huvidel baseeruvat poliitikat lihtsam välja töötada, kuna ühendorganisatsioon tuleb välja laiapõhjaliste ettepanekutega.

Milliseid muudatusi toob ühinemine kaasa Eesti spordis perspektiivis?

Eeldan, et ühinemine peaks kaasa aitama ka mitmete teiste sarnaste või samalaadsete spordiühenduste lähenemisele ja ühinemisele. Kümne aastaga on meie spordiorganisatsiooni areng mõneti vohamislaadne, kvaliteedile ja ratsionaalsusele ei ole alati rõhutatud.

Kas piirkondliku spordi osatähtsus uues organisatsioonis väheneb?

Peaks tõusma ja tõusebki. Üks ühiseid eesmärke on tugevad piirkondlikud liidud, kes teenivad oma liikmeskonda – klubisid – ja soodustavad klubide ning omavalitsuste koostööd.

Kas mitteilümpiaalade osatähtsus uues organisatsioonis väheneb?

Ei tohi väheneda. Kui meie lipukirjaks on tippspordi taseme tõstmine ja spordiharrastuse ulatuse laiendamine, siis see käib nii olümpiaalade kui mitteilümpiaalade kohta. Olümpiaaladel on loomulikult eelis just tänu olümpiamängudele ning suurema meedia- ja publikuhoiule näol.

Kuidas mõjutab ühinemine sportlast?

Ühineva organisatsiooni paremad ja selgemad teenused liitudele, taustsüsteemi toekam funktsioneerimine on igal tasemel sportlasele kasuks.

Kes hakkab uut organisatsiooni juhtima?

Juhid valitakse vastavalt kinnitatavale põhikirjale ja see ei saa toimuda enne kui novembris.

Mis saab uue organisatsiooni nimeks?

Täna nime veel ei ole. Variante on palju ja kindlasti tuleb juurdegi. Kõige lihtsam oleks vast toimida teiste riikide eeskujul – kodumaal Eesti Olümpiakomitee ja Spordi Keskliit, väljapoole suunatult Eesti Olümpiakomitee. Lühendiks võiks jääda EOK. Aga arutlused sellel teemal ju alles algavad.

Milline saab olema terviklik spordipoliitika, millele on vihjatud raportis?

Võimalikult ühiseid huvisid esindav, spordiliikumist ja inimeste aktiivsust igal tasandil soosiv.

Millised saavad olema uue organisatsiooni (uued) teenused?

Uute teenustena tahaksime juurutada Eesti meistrivõistluste medalite ja diplomite ühist valmistamist ning tasuta välja andmist neile meistrivõistlustele, mis on eelnevalt tunnustatud nõ "tõelisteks Eesti meistrivõistlusteks", samuti on plaanis Eesti koondvõistkonna esindusdresi taastuuratamine, kaalumisel on perioodiliste võistluste, nagu Eesti noorte olümpiapäevade, läbiviimine ning koostöös Balti riikide olümpiakomiteedega sama-laadne kolme riigi vahelise noortevõistluse käivitamine. Loomulikult ei ole see lõplik loetelu.

Kuidas näete finantsressursside tõhusamat kasutamist?

Ühistegevuseks ning oma eesmärkide realiseerimiseks saab kaasata erinevatest allikatest laekuvaid vahendeid, mida koos rakendades saavutame parema lõpptulemuse. Senises tegevuses jäi mõne olulise ettevõtmise elluviimiseks puudu just see osa, mida teine organisatsioon eraldi, kuid põhimõtteliselt sama eesmärgi nimel käiku lasi.

Kulutustest ei tohiks teha saladust, see tagab tõhusama kasutamise!

Milliseks muutub rahastamine tulevikus?

Ühise organisatsiooni raha laekub põhiliselt järgmistest allikatest: sponsoritega sõlmitud lepingute alusel, rahvusvaheliste olümpiaorganisatsioonide toetused, toetused riigieelarvest, sihttoetused ning majandustegevusest laekuvad vahendid.

Milline näeb Eesti spordielu välja 12 aasta pärast?

Spordiklubide arv ületab 3000 piiri, igast 1000-st Eestimaa elanikust kuuluvad klubidesse ja on sportlikult aktiivsed rohkem kui 250, kohalike omavalitsuste üks prioriteet on laste ja noorte spordiharrastuse toetamine, spordihetiste ja -rajatiste võrk võimaldab igale soovijale meelepärase harrastust.

2012. aasta olümpiamängudele saadab Eesti välja üle 80 sportlase, sealhulgas vähemalt kaks pallimängude võistkonda...

Küsis Sven Sommer

Üheskoos unistust kandes

Täiuseihalus.

Mõttelend.

Tegevushaare.

Ühtekuuluvus

suures ja õilsas

mängus.

Kustumatu valgus,

mis väärrib

lugupidamist.

Unistus,

mis saanud

alguse

päikesekiirest.



EOK SPONSOR



E E S T I O L Ü M P I A L I I K U M I S E T O E T A J A D 2 0 0 1 - 2 0 0 4