



► **Kaido Kukk (esiplaanil) UPM-Kymmene tehases Otepääl vineertahvleid kontrollimas.**

Foto: Väinu Rozenthal

mist. See oli nüüd otsene vihje sellele, et vineerist saab ka tuulegeneraatoritele tiivikulabasad teha.

### Elu pakub võimalusi

“Aga miks just puidutootmine,” pärin Kaidolt.

„Olen sündinud ja kasvanud Alutaguse laante vahel Avinurmes. Ümbritsev metsa- ja puidutööstus, kes siis ei teaks kohalikke kuulsaid käsitöö- ja tünnimeistreid, andis suunava tõuke peale kohaliku keskkooli lõpetamist,” meenutab Kaido.

Alustanud seejärel õpinguid Tallinna tehnikaülikoolis puidutehnoloogia erialal tekkis Kaidol aga peagi võimalus asuda õppima Soome, Joensuu metsa- ja puidumajanduse kolledžisse. „Soome koolitussüsteem on väga paljuski praktilikal põhinev. Pikemad praktikad olid metsaraie- ja uuendustöödes, töötamine saeveskis ja puitlaastplaadi tehases ning saematerjali müügis;“ lisab ta.

Kooli korralikult lõpetada lastudki, sest Koskisen Oy tegi viimase õpinguaasta keskel pakkumise, millest ei saanud keelduda. „Minu töökarjäär algas uuenduslikus metsatööstuse perefirmas. Ehitasin üles nende müügiesinduse Baltimaades, klientideks peamiselt mööbli- ja ehitustööstus. Joensuu kooli lõpetasin töö kõrvalt ka ära ja alustasin mõne aasta pärast ärijuhtimise õpinguid Tartu Ülikoolis;“ räägib Kaido.

Viie aastaga oli see töö tehtud ja uue väljakutse leidis Kaido väga huvitavast projektist – Otepää Vineeritehas. „Forestexi, Sylvesteri ja Schauman Woodi (UPM) koostöös loodud ettevõtet pääsesin juhtima algusest peale. Tegime vigu, aga veel rohkem õigeid otsuseid.“

### Igav ei hakka

UPM Puidutoodete divisjon uuendas 2004. aastal nii juhtkonda kui organisatsiooni ja selle protsessi käi-

## Vineeri kasutatakse ka trailerite, autobusside ja gaasitanke-rite ehitamisel.

**Kaido Kukk**, UPM-Kymmene puidutoodete divisjoni juht

gus kutsuti Kaido juhtima ühte kolmest tootmisrühmast. „Ametinimetuseks sai Birch Group Director ning üks pooleteistsaja töötajaga tehas sai vahetuseks 13 tehas neljas riigis kus töötas kokku 3600 inimest.“

Kaido sõnul oli grupi tootmismahuks umbes 400.000 m<sup>3</sup> kasevineeril- ja spoonil põhinevaid lahendusi väga erinevaid tööstusvaldkondi esindavatele klientidele.

„Enda arendamist sain võimaluse jätkata Lausannes, tuntud majanduskõrgkoolis IMD. UPM-i vineeridivisjon

on tänaseks juba järgmiste suurte muudatuste alguses, nii et igav veel ei hakka,“ lisab viimased neli aastat arendusjuhi ametis olnud Kaido. Enne globaalset masu oli põhiline töö tootmise laiendamise võimaluste otsimine ja käivitamine. Lähiaastatel peab areng olema kvalitatiivne, puidul ja teistel taastuval toorainetel põhinevad tooted otsivad aktiivselt uusi kasutusalasid. Seda tööd kergendab mittetaastuval toorainete, nagu metallid ja naftapõhised tooted, hindade kiire tõus. Samal ajal eeldab see intensiivset tehnoloogiate ja ärimudelite arendamist puitu kasutatavatel tööstustelt. Kaido tööandja UPM on algatuse teinud, liikudes edasi traditsioonilisest metsatööstusest ja loonud uue mõiste “UPM – The Biofore Company”. Sellega soovitakse olla eelkäijad taastuval toorainetel põhineva lisaväärtuse loomisel. Vineeril on selles oluline roll.