

Tudengileht

Estonian Business School

Mai

2007



<http://tudengileht.ebs.ee>

Janek Parkman: „Kindlasti tasub püüda õppida ja töötada mõnda aega välismaal. See laiendab maailmapilti rohkem kui ise arugi saad.”



EBSi ärijuhtimise eriala vilistlane Janek Parkman on juba kaheksandat aastat suurkontserni AS Viru Keemia Grupp (VKG) juhatuse esimees. „Hea juht, oma ala spetsialist ja intelligent ühes inimeses,” iseloomustab Parkmanit tema kolleeg. Vestluse käigus selgus, et Janek Parkmanil on suur kogemustepagas nii töö kui ka hariduse alal.

Loe lk 17

Turundus-spetsid” – armastage matemaatikat ja ta armastab teid vastu!

Turundusest on tänapäeval saamas võitlus eelkõige info ja mitte niivõrd materiaalsete võimaluste pärast. Konkurendid suudavad matkida kõike, kuid ei suuda kopeerida intellektuaalset kapitali, millega saavutatakse edu. Siinkohal ei maksaks unustada hoiatust, et jäljendamine on juba iseenesest andestamatu mahajäämine, mille eest turg ise karistab.

Valdavalt trendidest johtuv turunduselement – loovus – on sisseostetav, kuid juhtimise-ökonomika on ettevõtte strateegiline põhiväärtus, kui seda oskuslikult planeerimises rakendada.

Loe lk 15

Suvepäevad tulekul

Head sõbrad, varsti on käes suvi, mis tegelikult läheneb üsna hirmuäratava kiirusega. Olen kindel, et paljudele meist möödub kauaoodatud suvi isegi kiiremini kui ülejäänud kuud aastas. Kuid selleks, et suvel kasvõi veidikesekski aega maha võtta ja saada osa suve põhisündmusest keset kaunist Eestimaad, kutsun teid kõiki EBSi suvepäevadele Vooremaale.

Kui Sa kunagi varem ei ole suvepäevadel käinud, kallis ebsikas, siis nüüd on tagumine aeg seda teha. Just nendel päevadel juhtuvad aasta huvitavaimad sündmused, millest jätkub kõneainet veel mitmeks järgmiseks aastaks.



Loe lk 3

Kes on Anu Kerdi?



Kas Sina loed Tudengilehest alati kõike? Ma kahtlen selles. Aga peatoimetaja veerugu? Ka selles julgen ma kahelda. Võib-olla pole sul aimugi, kes on Tudengilehe peatoimetaja, kuid selle vea saab kergesti parandada.

Loe lk 16

Estonian Wedding for ERASMUS...



...is an event that always takes place in EBS to show ERASMUS students some traditions of Estonian wedding. A couple from ERASMUS is usually chosen as bride and groom.

Loe lk 10

Blind Date lõi EBSis laineid



Kell on kohe-kohe saamas kümme, 18. aprilli ehk kolmapäeva hommikul. Tulen vaikselt loengust ära, et mitte puududa selliselt EBSi ajalooliselt ürituselt, kus tudengitel on ainulaadne võimalus kohtuda Eesti tuntud tippjuhtidega.

Loe lk 7

Peatoimetaja veerg



Taas on lõppenud üks semester ja kooliaasta. Kes lõpetab esimese kursuse, kes EBSi, kas bakalaureuse- või magistrikraadiga. Igaühe jaoks tähendab see jälle uut algust ja uusi väljakutseid. Samuti algab varsti ka kauaoodatud suvi.

Suvi ei taha meile end siiski eriti näidata, ilmad on suhteliselt külmad, aga selle eest päikesepaistelised. Inimesi tänavatel ning koolis vaadates võib järeldada, et neil on kevad südames ja nad lähevad iga päevaga aina rohkem suvele vastu. Nüüd on meil kõigil aga vaja vastu pida kevadsemestri eksamiperiood. Nippe eksamissessiooniks saate ka maikuu Tudengilehest.

Selle semestri viimases Tudengilehes saame lugeda EBSi vilistlasest Janek Parkmanist, kes on juba kaheksandat aastat suurt kontserni AS Viru Keemia Grupp (VKG) juhatuse esimees. Lisaks isikolugudele saavad tudengid lugeda ka toimunud Blind Date'i üritusest ja EBSi suvepäevade täpsemast kavast. Kindlasti pakub tulevastele vahetusüliõpilastele huvi artikkel erasmuslastest Itaalias: Priit, Miljard ja Kristi räägivad oma tudengielust modellide pealinnas Milanos.

Seekordsed EBSi spordiüritused on tava-pärasest erinevad. 26. aprillil toimus me-nukas EBS/Olympic Casino Poker Night, kus registreerunuid oli rohkem kui kohti. Tulemas on aga kriketiõhtu, mis toimub 26. mail, kus kõigil soovijatel on võimalus kriketis kätt proovida.

Kindlasti kutsun kõiki ebsikaid osalema ka EBSi 12. suvepäeval, mis toimuvad 3.–4. augustil Voore Puhkekülas. Need tudengid, kes lähevad suvel tööle või praktikale, peaksid samuti vahepeal hoo maha võtma ning suve nautima, et mitte sügisel puhkamata kooli tulla. Suvepuhkuse veetmiseks ei pea aga ilmingimata kuskile kaugele sõitma, sest Eestimaal on palju ilusaid ja linnakärast eemal vaiksusi kohti. Kindlasti tuleks ka see suvi endale meeldejäädavaks teha, mida oleks hea meenutada.

Tudengilehe meeskond soovib teile kaunist ja meeldejäädavat suve!

Kohtumiseni taas sügisel!

Anu Kerdi



Rain Dorbek

Headede mõtete nurk

„Võta aega sõbralikkusele – see on õnne tee.

Võta aega unistamiseks – nii rakendad tähe oma vankri ette.

Võta aega armastada ja olla armastatud – see on jumalate eesõigus.

Võta aega teiste jaoks – päev on liiga lühike, et olla isekas.

Võta aega naermiseks – see on hinge muusika.”

„Kuni sa üritad, ei ole sa veel kaotanud.”

M. Ditka

„Kui midagi kõigest hingest ihaldad, saad selle. See võib nõuda kannatust, ränka tööd, rasket võitlust ja palju aega, aga sa saad selle.”

M. Jones

„Austust ei vääri mitte see, kui me kunagi ei kaota, vaid see, kui me pärast iga kukkumist tõuseme.”

Hiina vanasõna

„Edu annab palju asju, ent mitte seda suurimat hingeomast, mille kingib armastus.”

S. Goldwyn

„Kõige rohkem annab see, kes annab rõõmuga:”

Ema Theresa

„Ära püüa saada edukaks meheks. Saa pigem väärtuslikuks meheks.”

A. Einstein

„Armastus algab naeratusel, kasvab suudlustega ja lõpeb pisaratega.”

„Unista sellest, mida sa ise soovid.

Mine, kuhu soovid minna. Ole, kes tahad olla.

Sest sulle on antud ainult üks elu ning üks võimalus teha asju, mida sa soovid teha.”

„Üks inimese hirmudest on teadmatus sellest, mis edasi saab.”

„Headusega teeb palju rohkem haiget kui halvaga.”

„Olgem õnnelikud selle üle, mis meil on, mitte kurvad selle üle, mida meil ei ole.”

„Kõik inimesed võivad näidata end väliselt tugevana, aga sisemus on kõigil sama lihtsalt purustatav.”

„Meil on meie unistused, sest ilma nendeta ei suuda me tegelikust taluda.”

E. Remarque

Toimetus

Peatoimetaja: Anu Kerdi
Kujundaja: Priit Parve
Keeletoimetaja: Killu Paldrok
Fotograaf: Rain Dorbek
Toimetus: Jevgenia Vannari, Triin Rebane, Liisa Kangust, Jelena Golubeva.

Kirjutage meile: tudengileht@ebs.ee

Helistage: 665 1365

Või astuge läbi: ruum 205

Väljaandja: EBS Üliõpilasesindus

Trükk: EBS Print

Tiraaž: 2000

Tudengileht

Suvepäevad tulekul

Birgit Simm
EBSi 12. suvepäevade
korraldusmeeskonna liige
birgit.simm@ebs.ee

Head sõbrad, varsti on käes suvi, mis tegelikult läheneb üsna hirmuäratava kiirusega. Olen kindel, et paljudele meist mõõduka kauaoodatud suvi isegi kiiremini kui ülejäänud kuud aastas. Kuid selleks, et suvel kasvõi veidikesekski aega maha võtta ja saada osa suve põhisündmusest keset kaunist Eesti-maad, kutsun teid kõiki EBSi suvepäevadele Vooremaale.

Kui Sa kunagi varem ei ole suvepäevadel käinud, kallid ebsikas, siis nüüd on tagumine aeg seda teha. Just nendel päevadel juhtuvad aasta huvitavaimad sündmused, millest jätkub kõneainet veel mitmeks järgmiseks aastaks.

Kadri Osula on pealtnäha tavaline õppeosakonna juhataja. Kuid kes ta tegelikult on? Vahel üllatab ta meid oma vahvate Pipi-patsidega, teinekord otsustab ta ülikooli tähtsale koosolekule ilmuda kroon peas, sest just selline oli tema tuju. Ta jumaldab seiklusi, head sööki-jooki ning mis põhilisem – meeldivad seltskonda, kellega koos maailmaasju reformida. Teda iseloomustab jäägitu pühendumine asjadele, mida ta eales ette võtab. Kadri teeb kõike täiega: sööb, joob, töötab ja armastab. Temaga koos võib rindele minna. Eelmisel aastal otsustas Kadri teha veel midagi hulljulget – nimelt võtta esimest korda elus osa EBSi suvepäevadest.

Kadri, miks otsustasid just eelmisel aastal osaleda EBSi suvepäevadel Varbla Puhkekeskuses?

„Olin varem EBSi suvepäevadest ainult kuulnud ja üsna erinevaid lugusid... Kuna möödunud korrast ringlesid väga positiivsed kuulujutud, siis saigi otsustada kiiresti vastu võetud. Muidugi tegi otsustamise kergemaks asjaolu, et õppeosakonnast oli veel palju teisi suvepäevalisi tulemas. Eks koos on

ikka kindlam tunne. Ja kohavali ning programm on ka tähtsad. Varbla tundus tore.” Suvepäevade möllu kommenteeris Kadri järgnevalt: „No mis siin ikka kommenteerida – kes käis, see teab! Kes ei käinud, sellel jääb üle vaid pilte vaadata ja kadestada. Mulle meeldis lisaks see, et päevad olid sisustatud n-ö sportliku jm mitmekülgse tegevusega. Ja teise (viimase) päeva hommikune Jan Uuspõllu „Ürgmehe” show oli eriti lahe ning väga sobiv just sellesse ajahetke. Usun, et kõik, kes ööseks jäid ja koju ei kibeletanud, tegid õigesti.”

Oled ju kindel käsi ka seekordsetel suvepäevadel, miks?

„Jah, olen juba oma kalendris 3. augusti punaseks teinud. Praeguste plaanide kohaselt olen kindel tulija. Miks? Sest lahe oli!!!”

Madis Sander on EBS Juhtimiskoolituse Keskuse tegevdirektor ning ka tema sees peitub rida põnevaid asju, millest saavad aimu vaid need, kes on EBSi suvepäevadel käinud. Madis on veinigurmaan, ta naudib head toitu ja vaid väga head muusikat. Madis oli nimelt enne EBSi tulekut Georg Otsa nimelise Tallinna Muusikakooli direktor. Töökaaslased kirjeldavad Madist kui alati väga abivalmis ja toetavat inimest, kelle laia naeratuse taga peitub siiras soov kõigile head teha. Ta on tohutult mitmekülgne, karismaatiline, loov,

aga ka sirgjooneline inimene, kel silmad alati säravad. EBSis töötatud kahe aasta jooksul on Madis täpselt kaks korda ka EBSi suvepäevadest osa võtnud.

Madis, huvitav küll, miks? Kas tegemist on pelgalt patriotismiga või on hoopis tegu huviga looduse vastu?

„Mina leian, et need on lahedad üritused ning olles samal ajal nii *alumni* kui ka töötaja, on mul topeltpõhjus kohal olla,” räägib Madis. „Mulle meeldivad head peod koos mõnusate inimestega ning seda on suvepäevad ka ohrtralt pakkunud. Lisaks tutvub ka inimestega, keda varem pole tundnud. Ka omi töötajaid näeb teisest küljest.

Mis on sinu jaoks olnud hea, mis halb?

„Hea on olnud eeskava, kunagi ei ole igav. Uskumatu tundus, kui hästi seltskond ennast üleväl pidas, sest see pole suvepäevadega alati mitte nii. Halba nagu ei mäletagi... Kuigi jah, vilistlased eelistaksid magada toas ja voodis ning neid võimalusi on nappinud.”

Miks soovivad suvepäevadele tulla ka teistel?

„EBSi suvepäevad on väga lõbus ja tegus üritus ning kõike muud kui läbu. Alati on hea eeskava ning osavõtjad on initsiatiivikad. Väga kutsuksin osalema just vilistlasi, kes saaksid

omavahelist läbikäimist värskendada ning sõlmida uusi ja kasulikke kontakte. Kõik ebsikad on ju tegusad inimesed ning mida laiem on suhetering, seda lihtsam on äri teha – ebsikas hoiab ju ikka teise endasuguse poole.”

EBSi 12. suvepäevad toimuvad sel korral 3.–4. augustil Peipsi lähedal Voore Puhkekeskuses. Koht on lausa võrattu – lisaks soome, tünni- ja suitsusaunale saab end ka vee sisse kasta lausa neljal eri moel: tavapärasest meetodit kasutades duši all, tünnis ligunedes, järves supeldes või oleskleda basseini ääres. Majutuskohad on kõigile garanteeritud, usinamad registreeruvad saavad kogu kamba peale lausa oma maja. Söögid on maitssvad – see on oma keelega järele proovitud. A. Le Coq ja Altia Eesti on kõiki suvepäevalisi tervitamas ka oma jookidega ning tuju hoiab üleval elamus.ee. Mis aga kõige tähtsam! Kohale tuleb tulla *latino* stiilis, sest voorte vahel hoiab meeleolu üleval ehe *latino*-muusika.

Heidutada ei tasuks end lasta ka sellest, et 3. august on reede. Ebsikas on tegija, kes on alati õigel ajal õiges kohas!

Lisainfo www.suvepaevad.ee ja www.voorekylalistemaja.ee. Piletid on juba müügil!

PS! Mina tulen ka alles esimest korda EBSi suvepäevadele. Tee seda Sinagi!



EBSi Suvepäevad 2006 - esiplaanil Kadri Osula

Suprema Akadeemia uudised ja esimese õppeaasta kokkuvõte



Sandra Goudin
BBA-1
Sandra.Goudin@gmail.com

Esimene Suprema Akadeemia (SA) õppeaasta on edukalt läbi!

15 tublit ja töökas noort, kartulivõtt, kaljuronimine, koolitused, artiklid ajalehtedes ja eelpraktika Balti suurimas investeerimis pangas iseloomustavad esimest SA õppeaastat kõige paremini.

Personaalne lähenemine, väike ning kokkuhoidev grupp ja palju üritusi, mis olid mõeldud ainult supremakatele, tõmbasid nii teiste ebsikate kui ka meedia tähelepanu.

Koostöö "Äripäevaga"

Artiklid ajalehtedes ei olnud niisama mainitud, vaid aprillis käisid SA tudengid Äripäeva toimetuses koolitusel, said tarkust juurde ja on valmis ise ÄP artikleid kirjutama. Nimelt jagati kõigi vahel

ka investeerimisvaldkonnaga seotud teemad ning parimad artiklid avaldatakse Äripäeva noorterubriigis. Artiklid valmis, kohtusid autorid ÄP rubriigi peatoimetaja Signe Silla-sooga, kes näitas pisivigu ja andis nõu, millele järgmiste artiklite kirjutamisel rohkem tähelepanu pöörata. Kiiremate SA tudengite artikleid oli võimalik lugeda juba ÄP maikuu väljaannetes.

Tutvumine Suprema Securitiase töökeskonnaga ning spetsialistidega

Alates veebruarist said kõik SA tudengid võimaluse Suprema Securitiase City Plazas asuvas kontoris läbida eelpraktika. Valida oli viie ametikoha vahel: kliendisuhete osakonna, kapitaliturgude osakonna, investeerimis- meeskonna, turunduskom- munikatsiooni projektide ning juristi assistentide vahel. „Saime tutvuda töökeskonnaga, mis osutus väga huvitavaks! Töökaaslased olid väga sõbralikud ja abi- valmis,” oli enamik supremakaid ühel arvamusel. Ae-Ena Rannamägi, kes käis Suprema juristi J. Kütti assis-

teerimas, on öelnud, et töö juures peab olema väga korralik, dokumentide kokkupanemine ja hoidmine on äärmiselt oluline. Samuti õpiti uut sõnavara, andmebaaside ja Exceli põhjalikku kasutamist, koostööd ja kannatlikkust. Marko Saul on õppinud rohkem analüütilist mõtlemist, Polina Bratuhhina aga täpsust ja korrektsust.

Kokkuvõtte esimesest õppeaastast ja pilk tulevikku

SA tudengid löid meelsasti kaasa kõikidel Kristiina Kägu (SA koordinaatori) korraldatud koolitustel ja väljasõitudel. Esimene õppeaasta oli ootamatult produktiivne ja te- guderohke. Kahtlemata on kõik saanud investeerimis- maailmast parema ülevaate. „Teadmiste tekkimisega tuleb ka huvi konkreetsemasse teemasse süüvida ning olen ka hakanud märkama investeerimisalast infot rohkem,” ütleb Anneli Hallik. Saul on veendunud, et tegeleb antud valdkonnas ka edasi.

Peagi ootab supremakaid se- nise õppetöö hindamine ja

pingeline vestlus Suprema ning EBSi esindajatega, kes juba juuni alguses teevad oma otsuse, kes on need 10 noort, kes saavad tuleval õppeaastal stipendiumi.

15. juunil võtavad kõik SA tudengid osa ka Suprema suvepäevadest, kus neid ootab palju huvitavat!

Veikko Maripuu: „Suprema Academy idee tekkis sotsiaalse vastutuse projektina – minu arvates peab iga edukas ettevõtte andma midagi tagasi ka sellele ühiskonnale, kus ta tegutseb. Kuid aastaga on Academy'le tekkinud hoopis laiem tähendus ja sisu. Lisaks Suprema ja EBSi poolsele liisapanusele, et anda noorte omandatavale haridusele se- nisest tunduvalt sügavam mõõde, on Academy võimaldanud häid kontakte ja tihe- dat koostööd Suprema tööta- jate ja Academy andekate noorte inimeste vahel. Tun- nistan, et jälgin siira huviga tudengite tegemisi ja pean se- da aastat tõeliselt heaks aren- guprotsessiks ka iseenda jaoks.”

Krista Tuuliku doktoritöö avalik kaitsmine

Cia-Helena Meldo
Magistri- ja doktoriõppe
konsultant
ciahelena.meldo@ebs.ee

Krista Tuuliku väitekiri
EESTVEDAMINE
ÜLEMINEKUAJASTU EESTIS
TEEL EUROOPA LIITU on
suunatud kaitsmisele

filosoofiadoktori kraadi
saamiseks juhtimisteaduste
erialal 20. aprillil 2007
Estonian Business Schooli
akadeemilise nõukogu
otsusega.

Juhendajad:
Professor Ruth Alas (PhD),
Estonian Business School,

juhtimise õppetool.
Emeriitprofessor Raoul
Üksvärav (PhD, DSc.),
Tallinna Tehnikaülikool,
organisatsiooni ja juhtimise
õppetool.

Oponendid:
Emeriitprofessor Raimo
Nurmi, Turku School of

Economics, juhtimise
õppetool
Professor Nancy
Papalexandris, Athens
University of Economics and
Business, teadusprorektor.

Avalik kaitsmine toimub 14.
juunil 2007 kell 11.00,
Estonian Business Schoolis.

Suveüritused EBSis

- 11.-13.05 Eesti pulm Saaremaal
- 20.05 Kriket
- 31.05. Üliõpilasesinduse väljasõit
- 15.06 Lõpuaktus
- 12.07 Lahtiste Uste Öö
- 03.-04.08 EBS 12. Suvepäevad Voore Puhkekülas
- 09.08 Magistriõhtu *Learning Café*



Tähelepanu! Tulekul on EBSi Üliõpilasesinduse kriketimäng



Jürgen Rätsep
j.ratsep@gmail.com
EBSi Üliõpilasesinduse loovjuht

Mul on hea meel teada, et sooja ilma korral on üliõpilasesindusel plaanis 26. mail korraldada eksamisesist räsitud tudengitele lõõgastav pärastlõuna spordi, meelelahutuse, tee, kooigi ja valgete kampsunitega – värava poole lendab kriketipall.

Lühidalt mängust: kriketit võib võrrelda Ühendriikides rahvusspordi tasandil figureeriva, vahest isegi eraldi usulahuna tunduva pesapalli-

ga, kuid leidub ka märgata-vaid erinevusi. Kriketit mängivad kaks üheteistliikmelist võistkonda kõva rusikasuuruse palli ja puust kurikatega avaral ringjal muruplatsil. Platsi keskel asub väiksem, umbes 20 meetri pikkune väljak, mis on kõva ja lame riba maad, kuhu on pööratud kõikide silmad. Väikese väljaku mõlemas otsas asub puust värv, mida ühelt poolt kaitseb lööja ja teiselt poolt viskaja. Detailidesse laskumist väldiks, kuna olen ka ise esimest korda sellisel palliplatsil ja loodan, et näen enda kõrval palju teisi ebsikaid kukalt kratsimas.

Jättes väikesed nüansid, spetsiifilise terminoloogia ja muu tähtsa kõrvale, võib kriketivõhikut platsi äärde meelitada kõige muu meeldivaga, mis selle huvitava spordialaga

kaasas käib – üldpildis on tegemist meeldiva pärastlõunaga päikese käes, mida saavad nautida nii mängijad kui ka pealtvaatajad. Paljudest sarnastest aladest eristab seda mängu kasvõi see, et ühe kottumise kestuseks võib olla viis või rohkemgi tundi. Viimast muidugi seetõttu, et ükski endast lugupidav britt ei võtaks taolist heitlust ette ilma tee, koogi ning lõunapausita, mis on selle mängu juures sama tähtsad kui kõik ülejäänud. Brittide jaoks on tegemist tõelise eliitspordiga ning on teistele aladele kulla- prooviks. Saareriigis on kriket kultusmäng, ausa mängu etalon. „See pole miski kriket” on inglaste väljend ebaausa käitumise puhul. Kriket on juba sajandeid olnud tunnustatud sport, mille tänapäevane mall on pärit Inglise maalt ning populaarne eel-

kõige Rahvaste Ühenduses. Mõnes Lõuna-Aasia riigis, näiteks Indias, Pakistanis, Bangladeshis ja Sri Lankal on ta kõige populaarsem spordiala.

Ürituse õnnestumise tarvis oleme jõud ühendanud Eesti Kriketi Assotsiatsiooniga, kes ootab meid oma koduväljakule Tallinna Hipodroomil, kus on üles seatud kõik vajalik mängu õppimiseks ja harjutamiseks ning päeva lõpus ka väikese võistluse pidamiseks.

Kõigil, kellel tõusis huvi, tahaksid ise kätt proovida või tekkis lihtsalt isu tee järele, soovitan jälgida nii tudengiportaalis kui ka koolis liikuvat reklaami ning õigel ajal ennast kirja panna. Seniks jõudu eksamitele ja ärge unustage vahepeal lõõgastumast.

EBSi Kaardihai 2007 tiitli pälvis Kanter



Kaspar Kägu
BBA-1
Kaspar.Kägu@ebs.ee

26. aprilli õhtul selgitati Hold'em Showdownil välja EBSi parim kaardihai. EBS/Olympic Casino Poker Night toimus märuliööl Park Hotel & Casino lounge'is. Huvi ürituse vastu oli niivõrd suur, et mängima pääsesid esimesed 50 registreerunud ning ülejäänud soovijad jäid seekord ukse taha.

Lounge'is ootas ebsikaid hubane õhkkond, ehtsad pokkerilauad, kenad kaardidilerid, suupisted, tervitusjoogid ning EBSi sigarid. Siginat-siginat oli palju – kes õppis harjutus-

laudadel mängu, kes pistis suupisteid näost sisse, kes ajas kaastudengitega juttu ning kes närveeris enne mängu nii mis hirmus.

Pokkeriõhtu põhisündmus oli turniir viiel kaardilaual. Istekohad loositi välja ning võistlus võiski alata. Kuna iga 15 minuti tagant tõsteti algpänuseid, ei läinud kaua, kuni esimesed õnnetud hakkasid välja langema. Väljalangenuitel oli võimalus end sümboolse summa eest tagasi sisse osta, kuid ega seegi lahendus paljusid ei aidanud. Kui kaardidõnne ikka ei ole, siis teda ei ole. Eks neil veab rohkem armastuses!

Turniir jätkus ning mida rohkem oli väljalangenuid, seda pingsamaks ning ärevamaks õhkkond muutus. Esikümne väljaselgitamine võttis aega ligikaudu neli tundi ning pari-

mate mõõduvõtuks kulus omakorda kaks tundi. Pealtvaatajad ei suutnud ära oodata kahe viimase lauda jäänud ebsika lõpuduelli.

Õnneliku ning oskusliku mängu kaudu jõudis auväärt kolmandale kohale Margus Birk. Teise koha saavutas Hannes Roosaar, kes pidi ülipingelises duellis alla vanduma Indrek Kanterile, kellele omistati EBSi Kaardihai 2007 tiitel. Lisaks auhinnalisele esikümnele pani Olympic Casino omalt poolt välja kõigile osavõtjatele kaardipaki ning sümboolse õnneraha, mida saab rakedada kasiinos.

Tänu kõigile osalenutele ürituse saajaprotsendilise õnnestumise eest! Tasub tulevikuski esseisvate ürituste suhtes silmad-kõrvad lahti hoida.



Uus üliõpilasesindus

kokkuvõte



Liisa Kangust
BBA-1
Liisa.Kangust@ebs.ee

Mõni aeg tagasi oli kõigil võimalik käia veebilehel www.ebsikas.ee/valimised ja hääletada nende inimeste poolt, kes soovisid saada erialaesindajaks.

Kes on erialaesindaja?

Erialaesindajad moodustavad üliõpilasesinduse. Nende üheks kindlaks kohustuseks on käia kohal igakuistel koosolekutel ning võtta vastu otsuseid, mis on vajalikud arendamiseks tudengite elu. Erialaesindaja on ka see inimene, kelle poole võid pööruda oma küsimuste ning

probleemidega, mis rohkem või vähem puudutavad just sinu eriala.

Oma esimese koosoleku pidas üliõpilasesindus 22. aprillil 2007. Koosolek viidi ja viiakse ka tulevikus läbi inglise keeles, kuna tegemist on rahvusvahelise esinduskooriga, st et osa esindajaist ei räägi eesti keelt. Oma esimesel koosolekul tutvusid erialaesindajad pigem põhiasjadega kui iga asjaga süvitsi – seletati, kuidas töö toimuma hakkab, mis on õigused ja kohustused. Prooviti ära ka töögrupi mõte, et leida lahendus koolis olevaile probleemidele. Ning loomulikult said ka esimesed hääletused tehtud – valiti spiiker, võeti vastu kodukord ning kinnitati erakorraline otsus.

Kuna kõigile on selline töökorraldus alles uus, läheb

aega sisseelamiseks ning harjumiseks. Kindlasti võtab suure osa ajast koolitus, mille kõik esindajad peavad läbi-ma, et oleksid võimelised aitama.

Edukaid otsuseid EBSi Üliõpilasesindusele!

Üliõpilasesindusse 2007/08. õppeaastal kuuluvad erialati järgmised tudengid:

Rahvusvaheline ärijuhtimine, bakalaureuseõpe
Jevgenia Vannari
Erkki Saarniit
Liisa Kangust (üliõpilasesinduse spiiker)
Janno Sild
Anu Kerdi
Eva Vask

Võõrkeeled ja ärikorraldus, bakalaureuseõpe
Triin Rebane

Annika Kaabel
Sirlu Kalep

IT-juhtimine, bakalaureuseõpe
Andres Vider

Avalik haldus, bakalaureuseõpe
Birgit Patrice Simm

Ettevõtetus ja ärijuhtimine, bakalaureuseõpe
Gert Nurme
Kuuno Kirsipuu
Aleksandra Sõsun

Rahvusvaheline ärijuhtimine, magistriõpe
Urmet Jänes
Hanno Kross
Jane Jin Lu
Kert Valbet

Juhtimisteadus, doktoriõpe
Susan Junhong Gao

Green Power in the Student Days Opening Parade



Piret Hinnov
Student Council

In Tallinn, traditionally, the third week of April belongs to students, as it is time for Student Days. The Opening Parade of Student Days has always been a great way of uniting all the students in Tallinn as one happy celebrating family. During the parade everybody can show their overflowing emotions after a dark period of serious studying. EBS Students are already



EBS Green Power

for the third time showing some kind of uniting style beside the good feeling the parade offers. This year EBS students took

bicycles, lots of balloons and a happy mood with them and spread the idea of car free Tallinn, Green Power. They also wanted

to know where other people bicycles were, as it is spring and time to enjoy the fresh air.

Blind Date lõi EBSis laineid



Anu Kerdi
tudengilehe peatoimetaja
anu.kerdi@ebs.ee

Kell on kohe-kohe saamas kümme, 18. aprilli ehk kolmapäeva hommikul. Tulen vaikselt loengust ära, et mitte puududa selliselt EBSi ajalooliselt ürituselt, kus tudengitel on ainulaadne võimalus kohtuda Eesti tuntud tippjuhtidega.

Aula ees ruumi sisse astudes on sign-sagin ja registreerimine täies hoos. Külalised ja ärimed on enamjaolt kõik juba kohal. Ja mõne aja pärast ütlebki Karjääri- ja Nõustamiskeskuse liige Sandra Goudin sissejuhatavad sõnad ning selgitab ürituse toimumise reegleid. Sõnajarje võtab üle EBSi tegevdirektor Peeter Kross, kes kiidab kohtalutuid ja head üritusekorraldust.

Kiirkohtingud

Algavadki kaua oodatud vieminutilised vestlusvoorud eri-

nevate edukate äriinimestega. Esimesena satun koos oma kursuseõe Marisega Olympic Casino tegevjuhi Tarmo Kase juurde, kes pärast meie erialavalikut kuuldes ütleb: „Tublid tüdrukud, olete valinud õige ala.” Asusime kohe aega raiskamata küsimuste juurde, mis meil olid kodus juba ette valmistatud ja tausta kohta uuritud. Olime saanud mõne küsimuse küsida, kui juba keerati muusika valjemaks, mis tähendas seda, et tuli liikuda järgmise laua juurde. Mitmekesisuse mõttes oli ürituse külaliste hulgas ka poliitikuid. Nimelt oli külaliste nimekirjas veel Jüri Ratas, Marek Strandberg ja Meelis Atonen ning jutust võis alguses ehk ekslikult tunduda, et olen järjekordselt sattunud kuulama seda tüüpilist poliitikute juttu, kuid see polnud nii. Sandor Liive laua juures kogesime, et ta võtab suhtlemist vabalt, tegi ta ju ettepaneku, et oleksime need, kes me oleme ja küsimustele vastab ta heameelega. Vestluse lõppedes jagas ta meile oma visiitkaardi, lisa-des et „Siin on minu kontaktid. Võta, mõtle, mida sa Eesti Energias teha tahaksid, ja kirjuta sellest mulle.” Nii-moodi edasi liikudes jõudsi-

me veel juttu puhuda pea-aegu kõikide kohtalutnute-ga.

Naised äris

Et mitte tekitada valearva-must, et see oli Eesti edukate ärimestega kohtumine, siis peaksin mainima, et esinda-tud oli ka naissugupool. Ni-melt olid kohal endine Hansapanga juhatuse liige Tiina Mõis ja vastne rahvastikuminister Urve Palo. Loo-mulikult uurisime, kuidas ja kas on võimalik tänapäeva ärimaailmas, kus peamisteks juhtfiguurideks on mehed, jal-ga ukse vahele saada ka nais-tel.

Meeldivad üllatused

Pärast ameerikalike kiirkoh-tingute lõppu kuulutati välja parim esitatud küsimus. Küsi-muse oli esitanud Kristo Koort Skype Eesti juhile Sten Tamkivile ja see kõlas järgmi-selt: „Kas te olete väga laisk inimene?”. Auhinnaks oli Argo Ideoni Hansapanga kümnendale aastapäevale pü-hendatud raamat „Kapitali sünd”. Lisaks toimus ka oksjon, kus olid müügis Jüri Ratasele korvpallimeeskonna „Kalev”

poolt kingitud korvpall, Meelis Atoneni lips, millega ta on sõlminud mitmeid koa-litsioonilepinguid, Valdo Randpere pani üllatusena väl-ja Kaia Kanepi tenniserõiva, Veikko Maripuu õhtusöögi restoranis Gloria ja Sten Tam-kivi kõrvaklapid koos mikro-foniga, millega ta on teinud palju tähtsaid kõnesid ja rää-kinud Skype's üle maailma oluliste isikutega. Urve Palo pani välja skulptuuri.

Kõik jäid rahule

Üritus oli korraldatud suure-päraselt, kuid et muuta sa-malaadsed üritused tulevikus paremaks, siis peaks üritus kestma mõnevõrra kauem, et kõik kohtalutnud saaksid et-tevõtjatega vestelda. Seekord ei saanud nii mõnigi rääkida, kellega oleks ehk soovinud. Minu kui üritusel osaleja ar-vamuse kohaselt vajus Blind Date'i lõpp natuke ära, kuna pärast oksjoni lõppemist ja enne tänukirjade kätte and-mist oli osa külalisi juba ära läinud. Üldkokkuvõttes jäid rahule nii tudengid kui ka võtmefi-guurid – ettevõtjad. Tagaside põhjal mainib enamik osale-nuid positiivseid emotsioone ja üritus põnevat ideed.



Eva Vask

Sai räägitud tõsist juttu kui ka nalja tehtud



Eva Vask

Vastne rahvastikuminister Urve Palo vestlemas Postimehe ajakirjanikuga

News from International Relations Department

Nicola Hijlkema
Vice Rector for International
Relations
nicola.hijlkema@ebs.ee

International events and visits:

▪18th April - students from the Zuyd University in Heerlen en Hogeschool van Utrecht visited EBS and followed a course "International Business Opportunities Around the Baltic Sea". Altogether 30

students interested in international business were on a study trip to the Baltic States to visit companies and universities.

▪14th May – Leopold-Franzen-Universität Innsbruck, Austria. A delegation of students and professors will be visiting Estonia and Estonian Business School has been chosen as their host.
▪15th-16th May – Ms Victoria Rowan from Burgundy

School of Business, France

ERASMUS exchange

▪20 EBS students are planning to go on exchange next academic year.
▪Around 45 students from abroad are expected in our school in the autumn.
▪Feedback interviews with ERASMUS and other exchange students will be completed in May.

▪**New exchange agreement** with **FUNDESEM Business School**, Alicante, Spain
▪Exchange agreements renewed with **Aarhus School of Business, Denmark** and **Umeå School of Business, Sweden**

The International Relations Department is in room 104

Back from St. Petersburg



Jevgenia Vannari
IntBBA-2
jevgenia.vannari@ebs.ee

13 ERASMUS students visited St. Petersburg in the middle of April. As it is always interesting to hear about trips and adventures from the first source, here are pieces of thoughts that I got from Clemens, Eli and Rebecca.

"St. Petersburg is just great! It is so huge, that you feel small and unimportant. On the other hand life is pulsing in the streets. Even on a usual Thursday night streets were crowded with people. I personally found the night tour really good. All the palaces were lighted..."

Rebecca (Germany)

"St. Petersburg was a really beautiful city. All these influences from different European countries, it's amazing. Sometimes you feel like you are in Venice then you feel like in Italy, then like Netherlands.

The program we did was also



ERASMUS in St. Petersburg on the night excursion

very good. We visited the Winter Palace of Peter the Great, the Hermitage and we did roundtrips with the bus during the day and as well at the night. To see all the bridges rising at 01:00 was an impressive experience.

I don't think that St. Petersburg represents the "real" Russia but it was a great first impression of this country, and the journey was definitely worth it."

Clemens (Austria)

"We made three tours and one of them was at night! It was really nice to see Saint Petersburg at night because it is more beautiful with all the lights! During that tour we saw the bridge open, there were many people there,

watching. One of the things that I liked most of all was the Katarine's palace. I have never seen a palace like this! We also visited the Hermitage museum, of course, it was really interesting, but to be honest I couldn't pay as much attention as I would like because I was very sleepy. We went out two of the three nights in a cool place called RED CLUB it was good, and the people were nice.

Before going to Saint Petersburg, I thought that Russians living in Russia were different (in a bad way). Nevertheless, I came back with a good impression of them!
Elisabeth (Spain)



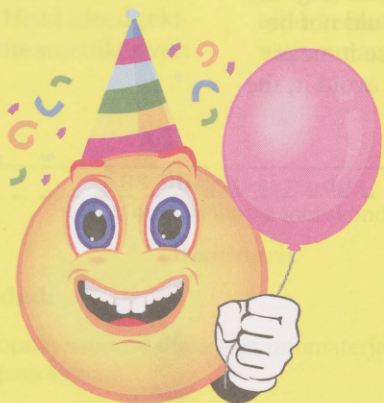
Rebecca Ostermeyer

Drawing bridges

Palju õnne, EBSi sünnipäevalapsed!

Mai teine pool

Ülle Pihlak	19. mai	ettevõtluse õppetooli lektor
Enn Tõugu	20. mai	infotehnoloogia õppetooli professor
Viljo Kallas	21. mai	rakendusmatemaatika- informaatika lektor
Sirje Märss	21. mai	raamatukogu infospetsialist
Karmo Kroos	23. mai	majandusteooria õppetooli lektor
Mare Tolli	23. mai	EBS Juhtimiskoolituse keskuse kliendisuhete juht
Ingrid Polis	27. mai	raamatukogu infospetsialist
Erik Terk	28. mai	ettevõtluse õppetooli dotsent



Juuli

Anu Lehing	02. juuli	inglise erialase keele lektoraadi juhataja, inglise keele lektor
Peep Sillandi	06. juuli	majandusarvestuse ja rahanduse õppetooli lektor
Jaan Ennulo	10. juuli	professor, käitumisteaduste õppetooli juhataja
Jaanika Sarv	13. juuli	teise võõrkeele lektoraadi juhataja, saksa keele lektor
Relje Vuks	19. juuli	raamatupidaja
Riina Koris	27. juuli	inglise keele üldkeele lektoraadi juhataja, inglise keele lektor
Ludmilla Podolski	30. juuli	inglise keele dotsent



Septembri esimene pool

Maimu Virunurm	03. september	raamatukogu infospetsialist
Katre Helm	07. september	EBS Juhtimiskoolituse Keskuse koolitusjuht
Airi Saks	10. september	õppeosakonna õppesekretär



Juuni

Tõnu Küttma	01. juuni	prorektor finantsalal ja pearaamatupidaja
Tiit Elenurm	03. juuni	professor, ettevõtluse õppetooli juhataja
Risto Raaper	03. juuni	IT teenistuse arvutitehnik
Tiina Tamberg	04. juuni	rektori abi
Mart Habakuk	05. juuni	presidendi nõustaja
Kersti Lundver-Jõots	20. juuni	võõrkeelte instituudi õppekonsultant



August

Marje Habakuk	02. august	Estonian Business School Group'i haldusabi
Ruth Alas	05. august	teadusprorektor
Katri Kerem	07. august	ettevõtluse õppetooli dotsent
Marko Puusaar	22. august	IT teenistuse IT tehnik, haridustehnoloog
Silvia Lepalaan	26. august	inglise keele lektor
Mall Küttmaa	28. august	EBS Campuse juhataja



Estonian Wedding for ERASMUS...



Jevgenia Vannari
IntBBA-2
jevgenia.vannari@ebs.ee

...is an event that always takes place in EBS to show ERASMUS students some traditions of Estonian wedding. A couple from ERASMUS is usually chosen as bride and groom.

The couple is dressed in traditional costumes, fulfill important tasks assigned by the best man and bridesmaid, play games and have a table rich with Estonian food. No Estonian wedding is fun without vodka, singing and dancing. Games play an important role in the ceremony. Usually all the guests participate in the games and sometimes even win prizes. In the middle of the banquet the bride must be stolen. The snatch should be unnoticed by the husband,

who must obey the snatchers and do whatever they tell him, otherwise the bride is not returned to her new husband.

In an Estonian wedding there is a tradition to give the couple a flag, on which all the guests write their wishes or just warm words to the husband and wife. Two guards are elected from the guests to guard the flag and make sure it would not be stolen. Otherwise it means bad luck and to avoid it, the

guards must do some silly things that the public decides could be a good enough punishment.

At the end of the wedding banquet all the guests hold hands and dance, making a circle. Husband and wife are inside the circle, making a tough decision who would be the lucky girl and a guy who would get married next year.

Lilla lehma otsinguil



Triin Rebane
BBL-2
triin.rebane@ebs.ee

Turundusguru Seth Godini raamat „Lilla lehm” jutustab sellest, kuidas tänapäeval traditsioonilised turundusvõtted enam ei tööta ning tarbijate tähelepanu köitmine on muutunud tõeliselt keeruliseks ülesandeks. Siiski peab ettevõtja oma tooteid või teenuseid müüma. Aga kuidas seda teha?

Godin ärgitab lugejaid muutuma erakordseks. See tähendab, et tavaliste mustavalgekirjude lehmade karjatamise asemel tuleks karjamaale asuda oma lilla lehmaga. Lehmaga, mis paistab kõigile silma ning on erakordne ja tänu oma eksootilisusele turundab end ise. Kahjuks aga ei julge inimesed lilla lehma teooria-

ga kaasa minna. Kardetakse teistest eristuda ning teiste samalaadsete seast välja paista. Kuid kas eristumine pole mitte see õige lahendus?

Oma raamatus õpetab Godin, kuidas leida oma lillat lehma või kuidas tavalistest lehmadest teha erakordseid. Teekond suurepärasuseni on samm-sammult lahti seletatud ning seda lõbusat teekonda on rikastatud ka mitmete näidetega elust enesest. Autor toob ära lehma leidmise silmapaistvaid lugusid – kuidas eri ettevõtted on oma uudsete toodete või teenustega esile tõusnud ning maailma vallutanud.

Soovitan raamatut lugeda eelkõige inimestel, kes on turundusvaldkonnast huvitatud, sest nippe, mida oma töös kasutada, jagub. Samuti soovitan haarata kinni Godini tsiitaadist: „Kui kusagil on piir, siis peaksid sa selle järele proovima”, sest mõningad lillad lehmad kuluksid Eesti süngetele tänavatele marjaks ära.



Lahtiste uste öö

Juba kolmandat korda korraldab EBS on tulevastele tudengitele Lahtiste uste öö, millega luuakse usalduslikud suhted ülikooli ja tudengite vahel juba enne õppetöö algust.

Mis on Lahtiste uste öö?

Kui teised koolid korraldavad lahtiste uste päevi, siis EBSis toimub üritus öhtul, mis loob mõnusa klubilise meeleolu ning soodustab vabas vormis suhtlemist. Head ideed tekiavad ikka mitteametlikes vestlustes.

Lahtiste uste öö peetakse *Learning Café* stiilis, mis pakub tudengikandidaadile võimaluse võtta osa harivast-meelelahutuslikust hilisõhtust huvitavas seltskonnas hea muusika ning suupistete-ga. *Learning Café* on rahvusvaheliselt tunnustatud koolitusmeetod, mis loob osalejate vahel loomuliku vestlus- ja arutelukeskkonna, soodustab teadmiste, kogemuste ja arvamus-te jagamist erineva taustaga inimeste vahel ning aitab teema eri vaatenurgad väljatuua.

Foorumi vormis käsitletakse erinevaid noortele huvipakuvaid ja vajalikke teemasid, mis puudutavad nii haridustee jätkamist kui ka veidi üldisemaid teemasid nagu eneseteostus, õnn, ühiskond, majanduslik sõltumatus, unistused, edukus jms, mis peaksid aitama noorel oma eelistuste suhtes selgusele jõuda. Üritusel haaratakse osalejad aktiivsesse arutellu õpingute planeerimist puudutavatel teemadel. Lisaks on võimalik saada infot EBSis pakutavate erialade ja õppimisvõimaluste kohta ning vestelda nii õp-

pejõudude kui ka EBSi rektori Madis Habakukega.

Millal tulla?

12. juulil kell 22 toimub EBSis Lahtiste uste öö, kuhu on oodatud kõik noored, kes kaaluvad sügisest oma haridustee jätkamist bakalaureuseõppes.

16. augustil kell 20 ootab EBS kõiki magistriõppe huvilisi *Learning Café* magistriõhtule, kus jagatakse infot erialade ja õppimisvõimaluste kohta ning tutvustatakse nii vanu kui ka uusi õppejõude.

EBS Üliõpilasesindus

ootab oma töökasse meeskonda

Disainerit

Tööülesanded:

- Üliõpilasesinduse disaini- ja infomaterjali kujunduslik väljatöötamine
- Bännerite (Flash, GIF) ja plakatite kujunduse valmistamine

Kandidaadilt eeldame:

- Varasemat kogemust küljendaja/disainerina
- Tehnilist pädevust ja kujundusprogrammide tundmist
- Meeskonnatöö oskust

Omalt poolt pakume:

- Huvitavat ja vastutusrikast tööd
- Eneseteostamise võimalust
- Sõbralikku ja initsiatiivikat meeskonda
- Töötasu stipendiumi näol vastavalt tehtud tööle
- Töö sobib ka osalise või täieliku tööajaga töötavale inimesele

Kandideerimiseks saata oma CV koos lühikese enesekirjeldusega ja varem tehtud tööde näidistega aadressile: Erkki.Saarniit@ebs.ee.

Märksõna: Disainer

Tööle asumise aeg: nii ruttu kui võimalik

Kontaktisik:

Erkki Saarniit
Kommunikatsiooni- ja IT-osakonna juht
EBS Üliõpilasesindus
Ruum 204, Lauteri 3, 10114 Tallinn
Telefon: +372 505 3870
E-post: Erkki.Saarniit@ebs.ee

EBS Üliõpilasesinduse

kommunikatsiooni- ja IT-osakond

ootab oma töökasse meeskonda

IT-spetsialisti

Tööülesanded:

- Üliõpilasesinduse IT-lahenduste (sh tudengiportaali) arendamine
- Üliõpilasesinduse IT-alane nõustamine
- KOIT-osakonna abistamine

Kandidaadilt eeldame:

- Häid teadmisi IT-valdkonnas
- Tehnilist pädevust
- Meeskonnatöö oskust
- EBSi immatrikuleeritud tudengiks olemist

Kasuks tuleb:

- Veebiprogrammeerimise oskus (PHP, MySQL, HTML, CSS)

Omalt poolt pakume:

- Huvitavat ja vastutusrikast tööd
- Eneseteostusvõimalust
- Sõbralikku ja initsiatiivikat meeskonda
- Töötasu stipendiumi näol vastavalt tehtud tööle
- Töö sobib ka osalise või täieliku tööajaga töötavale inimesele

Kandideerimiseks saata oma CV koos lühikese enesekirjeldusega aadressile: Erkki.Saarniit@ebs.ee.

Märksõna: IT-spetsialist

Tööleasumise aeg: esimesel võimalusel

Ernst & Young is now recruiting.
Opportunities are open for **entry level
Consultants and Experienced
Consultants** in:

- Audit & Assurance
- Business Consulting
- Corporate Finance/
Transaction Advisory
- Tax Services

To apply, please log to the
www.ey.com/ee/careers and fill in the
Application Form.

Please forward it together with the cover letter in
English **today** or not later than **25 of May** to:

Katrin Vahimets, HR Manager
Ernst & Young Baltic AS
Rävala 4, Tallinn 10143
Fax + 372 6 114 611
E-mail: careers@ee.ey.com



**Qualify
high.**

A shortcut to fulfill your dreams:

www.ey.com/ee/careers

 **ERNST & YOUNG**
Quality In Everything We Do

Erasmusena Milanos keset möllu ja päikest



Triin Rebane
BBL-2
triin.rebane@ebs.ee

Kolm EBSi tudengit õpivad Erasmusena Milanos Luigi Bocconi ülikoolis. Kristi Saarement (IntBBA-2), Priit Viru (Int BBA-2) ja Miljard Vahkal (BBA-2) räägivad elust Milanos, koolist ning vabast ajast selles meeleetus linnas.

Miks otsustasite minna Erasmuseks?

Kristi: „See plaan on mul olnud alates gümnaasiumist. Ülikooli astudes teadsin kindlalt, et tahan välismaale õppima minna ja Erasmuse programm oli selleks ideaalne.”

Priit: „Eelkõige sellepärast, et saada uusi kogemusi. Õppides rahvusvahelist ärijuhtimist on kõik kokku puuted teiste rahvuste ja kultuuridega teretunud. Nii nägingi selles programmis võimalust endast täiendada.”

Miljard: „No eks ikka selleks, et maailma vallutada. Uued kontaktid, teine kultuur ja keskkond, uus õpikeskkond. Sellest kõigest olen nii palju saanud ja õppinud. Olen küll enne ka reisunud, kuid pike-mat aega välisriigis viibides saad asjadest ikka teistmoodi aru. Mõistad nii seda riiki kui ka Eestit vaadata teise pilguga. Ja otse loomulikult otsisin vaheldust Eesti vaba aja veetmise võimalustest.”

Miks just Itaalia, Milano?

Kristi: „Tegelikult tahtsin esimese valikuna minna Prantsusmaale, kuid tuli tõdeda, et sealsetes ülikoolides



Priit Viru positiivsed emotsioonid Milanost.

on võimalik õppida ainult prantsuse keeles. Järgmine valik oli Milano Luigi Bocconi ülikool ning ingliskeelne õppeprogramm.”

Priit: „Tegin oma valiku kooli põhjal. Uurisin, millised ülikoolid on kõige kõrgemini hinnatud ning sellest tulenevalt panin paika ka oma eelistused ülikoolide suhtes. Kaalule jäid London, Milano ja Kopenhaagen. Lõplik valik tuli siiski suurest kultuurilisest erinevusest Eesti ja Itaalia vahel. Londoni kool ei olnud just paremate killast ning Taani oleks Eestiga liiga sarnane olnud. Võin tunnistada, et ei ole kordagi oma valikut kahetsenud.”

Miljard: „Mitmep põhjusel. Esiteks juba kooli pärast, kuna Bocconi on Itaalia va-

nim ja parim äriülikool. Euroopas on ta umbes esimese kümne seas. Teine põhjus oli Milano ise – moepealinn, märtsis 25 kraadi sooja, hästi palju noori ja möllu. Mida veel tahta?”

Kuidas teile Milanos meeldib?

Kristi: „Milano linnana on suur – 4 miljonit inimest, palju tööstust ja vähe rohelust. Kõik, kes tulevad Milanosse ja ootavad siit itaallaslikku linnapilti, siis nad petuvad. Mina teadsin ette, kuhu tulen ning olen rahul, kuigi elama siia siiski ei tuleks.”

Priit: „Milano on super. Kliima on soojem kui kodumaal, itaallased ise lahked ja abivalmid.”

Miljard: „Mulle Milano meeldib. Siin on teatud aura,

mida mujal Itaalias pole. Mitte et muu Itaalia kole oleks. Hoopis vastupidi, pigem ilusam kui Milano. Milano on täielik noorte linn – metsikult meelelahutuskohti, ööklubisid, mis alates kolmapäevast juba rahvas täis. Päeval istutakse pargis, mängitakse jalgpalli ja muid mängu. Lõbus on, elu käib kogu aeg...”

Kuidas kohalik ülikool tundub?

Kristi: „Luigi Bocconi ülikool on Vahemere maades väga vana ja hinnatud ülikool. Palju on välislektoreid ning väliskülalisi eri firmadest. Siiski võrreldes EBSiga on ka palju erinevusi. Kõige suurem erinevus on see, et EBSis on semestri jooksul palju jooksvaid töid – testid, kodutööd ja muu selline. Siin on ühes aines ainult vaheksam, eksam ja maksimaalselt kaks grupitööd. Siin rohkem oma asi, kas ja kuidas semestri jooksul õpid. Peamine, et läbid lõpus eksami.”

Priit: „Kooliga olen väga rahul. Õppejõud on tasemel ning loengutes käib ka palju külalisesinejaid maailma tuntud firmadest. Suuri erinevusi EBSi ja Bocconi vahel ei



Miljard Milano toomikiriku ehk Duomo katusel.

ole. Kõige suurem erinevus on ilmselt hindamissüsteemis, kuid ka selle saab kenasti Eesti süsteemiga siduda. Eksamite puhul saad valida, kas teed kaks nii-öelda pooleksamit semestri jooksul või siis ühe suure eksami, mis hõlmab kogu materjali.”

Miljard: „Kooliga olen väga rahul. Ei osanudki nii head kooli oodata. Lektorid on väga tasemel ja loengud tõesti huvitavad. Õpin siit palju. Õppesüsteem on aga küll erinev, suur rõhk on vaheeksamil. Samuti saab siin valida kahe õppevormi vahel – *attending student* ja *non-attending student*. Esimese variandi puhul käid loengus, teisel puhul õpid ise kodus ja teed eksami. Teise variandi valiksin ainult äärmisel juhul, kuna loengud annavad tõesti palju.”

Te siis ei õpi seal, jah?

Kristi: „Ausalt öeldes kuulun mina hetkel nende hulka, kes hakkavad enne eksameid põhjalikumalt õppima. Tundides muidugi kuulan ja teen märkmeid, kuid pärast loengut koju kordama küll ei lähe. Õppimise teeb raskeks siin just see, et siin ei käi pidevat näpuga järje ajamist. Kui eksami aeg käes, siis pead lihtsalt eksamile mine- ma.”

Priit: „Õppima otseselt iga päev kodus ei pea. Mõningates ainetes tuleb enne loengut teatud arv lehekülgi lugeda, kuid see jääb iga inimese südametunnistusele. Tõsiselt õppima tuleb hakata eksamite ajal. Võrreldes aastat siin ja aastat EBSis, siis ütlesin, et siin on kindlasti raskem häid hindeid saada kui EBSis. Et siin saada maksimumtulemust, peab ainet väga põhjalikult valdama ning enamjaolt maksimumhindeid ei anta tihti, kuigi selle saavutamine on alati võimalik.”

Miljard: „See on paljuski siiski sinu enda teha. Valisime 4–6 ainet ja ei ütles, et see ajaliselt rohkem või vähem aega võtab kui EBSis. Bocco-



Kristi külaskäigul Veneetsiasse

ni tase on kõrge ning seetõttu on eksamid ja uurimistööd suurema mahuga ja raskemad. Siiski ei kurda, kuna ained ise on huvitavad. Tore on see, et reeded on vabad (nagu EBSis). Saame pikemaid reise planeerida ja rohkem näha.”

Kus te elate?

Miljard: „Elame peatänaval. Rõdult saame pidevalt vaadata, tänaval kogu aeg möll käib. Minul tegelikult vedas, kuna sõbrad ning kaasebsikad olid ühe semestri juba Milanos ees olnud. Nemad elasid alguses ühikas, mis asus linnast väljas ning seetõttu pidid sõltuma bussigraafikutest. Nüüd aga on meil 15 minutit jala kooli, 10 minutit Duomo peaväljakuni. Oleme väga rahul, kuna sellist asukohta on siin raske leida.”

Priit: „Linna kolimise otsust ei ole kordagi kahetsenud. Targem oli linna kolida, kui pidevalt bussiaegade ümber elada.”

Kristi: „Elan koos kolme tore inimesega kohas, millest Miljard ja Priit rääkisid.”

Mis te vabal ajal teete?

Kristi: „Esimene pool aastat veetsin põhiliselt Milanos. Siis olid meil kõiksugused ettevõtmised teiste erasmuslastega ning enamiku ajast veetsin koos nendega. Käisime koos pidudel, šoppamas, Como järve ääres või siis lihtsalt kogunesime meie korterisse, et teha üks hea õhtusöök. Hetkel olen rohkem mujal kui Milanos. Siin on super soojaks läinud ning kuna häs-

ti paljud sõbrad ja sõbrannad õpivad välismaal, siis kasutan võimalust ja sõidan neile külla.”

Priit: „Aja sisustamisega siin probleemi ei teki ning igav meil ei hakka. Pidevalt on iga-suguseid üritusi ja kontserte, millest osa võtta. Igal õhtul on võimalik peole minna – pidutsemine meile võõras ei ole! Samuti on siin *Aperativo*'d, mis tähendab seda, et kui ostad joogi, siis saad rootsi laua stiilis söö- mingu tasuta. Samuti on Milano super koht šoppamiseks.”

Miljard: „Vabast ajast võtan viimast. Reisime päris palju. Kohe läheme Sitsiiliasse. Oleme käinud Horvaatias ning Itaalias ringi sõitnud. Mina veetsin nädala ka Portugalis. Pärast Sitsiiliat on plaanis sõita Amsterdam ja Londonisse. Ka Milanos on palju teha. Näiteks Beyonce'i kontsert mai-kuus ja Justin Timberlake'i oma juunis. Lisaks üritame saada pileteid jalgpalli Champions League'i poolfinaali, mis toimub AC Milani ja Manchester Unitedi vahel. Käime ka palju väljas istumas ning ööelu avastamas.”

Kas Milanos elamisel on ka negatiivseid jooni?

Kristi: „Mõistlik on siinseid hindu Eesti omadega mitte võrrelda, sest nii võib väga kitsiks muutuda. Võin öelda, et kindlasti on siin väga kallis elada, samas elama ju peab. Mõnikord häirivad silma grafitid ja katkised pudelid õhtustel tänavatel, kuid hommi-kuks on kõik prügikastid tüh-

jendatud ning tänavad puh- tavad. Kõik, kellele ei meeldi suurlinnad, ei peaks siia tule- ma.”

Priit: „Võib-olla see, et siin läheb suhteliselt kiiresti soojaks ja isegi kuumaks. Kahjuks ei ole merd lähedal ning seetõttu on siin äärmiselt lämbe. Alguses oli ka majutusega probleeme, kuid see laheneb kiiresti. Kuigi raha läheb palju, on kogemus seda väärt. Negatiivsed kogemused on pärit pigem suhtlemisel EBSiga.”

Miljard: „Mitte miski ei saa olla perfektne. Milano on üks kallemaid linnu ning odav siin elada ei ole. Lisaks sellele, et Erasmus toetusi vähendati, need ka hilinesid. Natuke häirib ka see, et päeval ei saa rahulikult jalutada, kuna rahvast on nii palju. Samuti siestad, kus enamik kofti kinni.”

Millega tuleks Milanosse õppima minnes kindlasti arvestada?

Kristi: „Ei tasuks karta itaalia keele mitteoskamise pärast. Milanos saab igal pool hakka- ma inglise keelega, kuid kui minna Milanost välja, siis oleks juba vaja osata itaalia keelt. Kuna 2007. aasta alguses vähendati Erasmuste toetusi, siis soovitan enne siiatulekut teha finantskalkulatsioon. Ükskõik, kuhu te ka õppima ei lähe, kulud tõusevad automaatselt. Siiski soovitan kõigil välistudengiks minna – ainulaadselt positiivne rahvusvaheline kogemus!”

Priit: „Mina soovitan siiski itaalia keelt õppida, kas enne siia tulemist või siis juba ülikoolis kiirkursustel. Samuti tuleb võtta aega, et kohaliku kultuuriga harjuda. Siin käivad asjad natukene teisiti kui Eestis.”

Miljard: „Elukallidust peaks esimese asjana silmas pida- ma. Näiteks maksab üks õpik juba 80 eurot. Kui te ei talu möllu ja kiiret elustiili, siis ärge tulge!”

„Turundus-spetsid” – armastage matemaatikat ja ta armastab teid vastu!

Kristiina Kägu
EBSi vilistlane *cum laude*

Turundusest on tänapäeval saamas võitlus eelkõige info ja mitte niivõrd materiaalsete võimaluste pärast. Konkurendid suudavad matkida kõike, kuid ei suuda kopeerida intellektuaalset kapitali, millega saavutatakse edu. Siinkohal ei maksaks unustada hoiatust, et jäljendamine on juba iseenesest andestamatu mahajäämine, mille eest turg ise karistab.

Valdavalt trendidest johtuv turunduselement – loovus – on sisseostetav, kuid juhtimisökonoomika on ettevõtte strateegiline põhiväärtus, kui seda oskuslikult planeerimises rakendada.

Seetõttu on aeg hakata armastama majandusmatemaatikat sisaldavaid õppeaineid. Vastasel juhul süveneb praeguseks tekkinud piinlik diferents turundusdirektori ja turundusjuhi ametinimetuse vahel, mis justkui ei väljendu terminoloogias. Ometi eristuvad tiitlid oma kognitiivsetes tähendustes ja palganumbrites (Äripäeva turunduse rubriik 04.05.07). Liigne fookus funktsionaalsetele ülesannetele või lühinägelik probleemikollete elimineerimine devalveerivad austust kogu spetsialistide valdkonna vastu.

Loomulikult on juhuslikul õnnestumisel sisemiselt säravas organisatsioonis oma osa, võita üks kord on märkimisväärne resultaat, kuid nauding tekib järjekordsest võidust, mis tagatakse süsteemse planeerimise tulemina. Teisisõnu, kulukas turule „taastulemine” uute kampaaniatega ei ole ainus ravim, et leevendada majandustsüklitest tulenevaid raskusi.

Äsja äramärkimist väärinud aasta turundusteo võitjale Hansapangale ja eelkõige viimase esindaja Jan Andresoo (endine EBSi tegevjuht) juhitud Hansa Varakindlustuse meeskonnale heideti ette soodsat lähtepositsiooni ja suhteliselt „kallist” kampaaniat, ent see on järjestikku teine Hansapanga (antud konkursi) võit! Arvestada tuleks ka asjaolu, et konkursi eesmärk ei olnud võrrelda investeringumahte, vaid tulemit – efektiivsusaavutusi, kust selgub, kas iga turunduseelarvesse investeeritud kroon teenis ikka lisandväärtust.

American Marketing Associationi hiljuti läbiviidud ülemaailmsest uuringust selgus, et turundusvaldkonna eri juhtivtöötajad tunnevad oma töös enim puudust just matemaatilistest ehk kvantitatiivsetest analüüsidesid ja seda siis kas oskuste või ajapuuduse tõttu.

Analüüs on iga ettevõtte individuaalse vajaduse rahuldamine, mistõttu selleks ei ole reegleid ega üheseid valemmeid, tuleb lihtsalt teadusdistsipliin kombineerides vajalik info kätte saada ja seda oskuslikult rakendada.

Mainitud teemal on EBSis tehtud bakalaureuse tasemel uurimistöõ „Optimaalne turunduskulu jaotatud kliendibaasi tingimustes: Hansapanga, SEB Ühispannga ja Sampo Panga pensionifondide turuletoomise näite põhjal”.

Põhjendamaks Hansapanga Varakindlustuse meeskonna pärjatust, selgub uurimistööst muuhulgas, et antud turundusteo võidu saavutanud projekti turunduseelarve oli võrrelduna analoogsete aktsioonidega pigem tagasihoidlik.

Töö akadeemilistest kitsendustest tingituna ei hakkaks üksikasjalikult presenteerima uurimuse käigus (juhtimisarvestuslikud analüüsimeetodid ja majandusteoreetiline strateegiamängu lahendus) selgunud täiendavaid asjaolusid või kontekstikeskseid tähelepanekuid, sest mainituga on võimalik tutvuda EBSi raamatukogus.

Turundust ei tehta ainult suure rahaga

Väljavõte uurimistööst reklaamikulude analüüsist pensioni-

fondide lansseerimisel:

- Teistest kordi rohkem raha kulutanud pank ei saavutanud liidripositsiooni.

Vaata joonis 1.1

- Lühiajaliselt (alla 5 aasta) tehtud investeeringute mõjud jäävad ka lühiajalisteks, mis hilisematel perioodidel võivad ületada algselt saavutatud edu.

Sampo Panga näitel: vaata joonis 1.2

Siinkohal pean oluliseks mainida, et valdavas enamikus näitajatest talitas efektiivsemalt Sampo Pank arvestades kliendibaasi, liitunute arvu, kulutatud raha ja saavutatud resultate. Osav oli Hansapanga kulutuste juhtimine, millega ta suutis mitmeid kordi konkurentide ründe all olnud lähtepositsiooni edukalt säilitada, tegemata liigseid kulutusi.

Uuringus on antud efektiivsusnäitajatele ka teisi hinnanguid, ent pelgalt selle põhjal ei saa otsustada, kes oli „võitja” – selleks tuleks tutvuda pankade kvalitatiivsete eesmärkidega, sestap saab võita erinevates kategooriates.

Julget pealehakkamist meile, tulevased turundus... (juhid / direktorid)!

Pank	Kulu ühe liitunu kohta (EEK)				Muutused turuosades			
	2002	2003	2004	2005	2002	2003	2004	2005
Hansapank	27,72	85,55	36,55	156,86	-12%	-8%	-1%	4%
SEB Ühispank	106,85	390,55	1152,08	2379,52	1%	4%	0%	1%
Sampo Pank	92,96	98,99	1,93	6,30	11%	5%	2%	-4%

Joonis 1.1

Kulu kliendi kohta	91,29	55,19	0,40	0,65
Muutus turuosas	11%	5%	2%	-4%

Joonis 1.2



Kes on Anu Kerdi?



Liisa Kangust
BBA-1
Liisa.Kangust@ebs.ee

Kas Sina loed Tudengilehest alati kõike? Ma kahtlen selles. Aga peatoimetaja veergu? Ka selles julgen ma kahelda. Võib-olla pole sul aimugi, kes on Tudengilehe peatoimetaja, kuid selle vea saab kergesti parandada. Seekordse instiitutsioonijuhina tutvustab Tudengileht meie enda peatoimetajat Anu Kerdi.

Esimene osa elust: ülikool

Kui kõik 12 aastat kooliteed sai läbitud, oli Anu jõudnud selgusele, et tema tulevik on just Tartus ajalugu õppides. Suures hoos koos oma pinginaabriga broneerisid nad iseigi ühikasse toad ära. Kuid nagu ikka on lastel ju vanemad, kes tihti siiski targemad ja nemad suutsid lõpuks ikkagi Anule selgeks teha, et just EBS oleks talle parem. Eks suur osa olnud ka Katrin Heinlal, kes selgitas, mis võimalused siin koolis õppides on. Ega ükski ikka kõigi vastu saa ja nii seadis Anu oma sammud sügisel EBSi poole. Pärast aktust, rebaste-retsimist ning esimesi loenguid mõistis ta, et on õigesse kohta jõudnud, keskkond oli talle sobilik. Ta oli teinud õige otsuse.

Nimi: Anu Kerdi
Õppegrupp: BBA-2
ÜE tegevus: Tudengilehe peatoimetaja, üliõpilasesinduse esindaja
Koduloomad: tavaline kass ja Saksa lambakoer.
Tähtkuju: Ambur

Teine osa elust: Tudengileht

Kui lehe eelmine toimetaja hakkas kooli lõpetama, pidi ta kellelegi oma ülesanded edasi andma. Alguses ei plaaninud Anu kandideerida, sest talle tundus, et ta ei jõua siis enam millegi muuga tegeleda, kuid viimasel hetkel kirjutas siiski kandideerimisavalduse ja essee. Paistab, et oli õige otsus ka siis, sest sügisest juhivad Tudengilehte just tema. Vaikselt on Anu harjunud ja tutvunud oma positsioonil olevate ülesannetega. Tudengilehe töötajate kohta ei soovi ta midagi halba öelda, kuigi nii mõnigi võiks oma artikli kirjutada pike-malt ja põhjalikumalt. Sära silmis teatab, et seltskond on mõnus. Kuid ega Tudengileht pole ainult lust ja lillepidu, eks sealgi ole oma nõrku külgi.

Ülejäänud osa elust

Lisaks ülikoolile ja Tudengilehele on Anu ka äsja loodud üliõpilasesinduses. Tema on üks rahvusvahelise ärijuhtimise eriala esindajatest. Nii et küsimustega võib ilusti tema poole pöörduda. Nagu tudengitel ikka, on Anul ka vaba aega, selle sisustab ta näiteks raamatute



Anu Kerdi

lugemisega, kuigi itsitab natuke selle peale, nimelt on tal hetkel kümme raamatut pooleli ja kõiki tahaks lugeda, aga korraga ju ei õnnestu. Üheks osaks on ka koduloomad, kass ja koer. „Kass on tavaline, aga koer on Saksa lambakoer,” oli esimene, mis neiu suust kõlas, kui jutt loomadele läks.

Oma suurt soovi ei tahtnud Anu avaldada, kuna usub siiralt, et siis ei lähe täide. Ning oma suurema lolluse jätab ta ka parema meelega enda teada. Kuid oli nõus rääkima, et väiksena tahtis ta saada õpetajaks, kõik ju tahtsid, see tundus nii põnev. Suuremaks saades huvi kadus, end klassi ees

kehtestada on ikka päris raske, leiab ta põhjuse peituvat, miks ta enam õpetajaks saada ei taha. Nüüd puhuvad peas teised tuuled, eks ole nüüdki juba välja valitud ametikoht, kuhu kunagi jõuda.

Mida ütleksid tudengitele veel enne suve?

Tudengilehes on ajakirjanikele veel paar vaba kohta, nii et huvitatud võiksid ju minuga ühendust võtta. Ja loomulikult ilusat suve!

Janek Parkman: „Kindlasti tasub püüda õppida ja töötada mõnda aega välismaal. See laiendab maailmapilti rohkem kui ise arugi saad.”



Sandra Goudin
BBA-1
Sandra.Goudin@gmail.com

EBSi ärijuhtimise eriala vilistlane Janek Parkman on juba kaheksandat aastat suurkontserni AS Viru Keemia Grupp (VKG) juhatuse esimees. „Hea juht, oma ala spetsialist ja intelligent ühes inimeses,” iseloomustab Parkmanit tema kolleeg. Vestluse käigus selgus, et Janek Parkmanil on suur kogemustepagas nii töö kui ka hariduse alal. Lisaks ärijuhtimisele on ta õppinud Tallinna Majanduskoolis juurat ja teinud Stockholmis magistrikraadi. Intervjuus vestleb Parkman kooli ning töö teemadel.

Haridus:

Bakalaureusekraad – EBS
1996–2001

MSc in Business Administration and Economics – Stockholm University School of Business

Hobid: lumelaua- ja jalgrattasõit

Perekonnaseis: abielus, kaks tütart

Miks valisite EBSi?

See oli ainuke koht, kus toona sai töö kõrvalt koolis käia. Teistes kõrgkoolides seda sel ajal ei praktiseeritud. Päeval käisin tööl ja kolm korda nädalas õhtuti EBSis.

Kuidas õpingud möödusid?

Lõbusalt, meil oli nii ühteoidev grupp, siia maani saame kokku. Seltskond oli tore.

Mida on EBS Teile andnud?

Tutvusi, kontakte. Ülevaate ärist ja juhtimisest laiemalt, enne oli pilt ikka suhteliselt hägune.

Mida arvate EBSi hariduse konkurentsivõimest?

Võiks öelda, et rahvusvahelisel tasandil on EBS pigem üldhariv ega midagi spetsiifilist. Minu meelest peaks rohkem sügavuti minema.

Paljud noored õpivad tänapäeval äri ja majandust. Spetsialiste on tööturul vähe. Mida soovitate noortele?

Miks ikka minnakse äri õppima... seal tundub rahalõhn kõige tugevam. Insenere võiks tööturul olla tõesti rohkem, aga iga noor valib ise, mida ta õppima läheb.

VKG saab endale spetsialiste TTÜ Virumaa Kolledžist, kus tudengid saavad taotleda VKGi stipendiume.

Mida arvate tööst ülikooli kõrval?

Ma leian, et ühendada töö ja kool on paras *challenge*. Ühtpidi on see kindlasti koormav, teistpidi aga on võimalus koolis õpitu kohe oma töö juures praktikas järele proovida.



Erakogu
Janek Parkman

Tähtis on teha mõlemat asja hästi, siis on tulevikus sellest kasu.

Kuidas Teie Viru Keemia Gruppi sattusite?

Network, mis on ju hariduse saamise kõrval üks teine tähtis komponent, miks tasub ülikooli minna. Priit Piilmann (VKG AS üks omanikest) oli EBSis minu kursusekaaslane. Pandi uus meeskond kokku ja kutsuti mind ka.

Kuidas oma tööga rahul olete?

Väga rahul. Ainuke miinus

on, et kodu on Tallinnas, töö seevastu aga 160 km eemal Kohtla-Järvel.

Kas praegune töökoht on Teie karjääri tipp?

Ma loodan väga, et mitte. Samas ettevõttes kõrgemale tõusta pole enam võimalik. Olen olnud juhatuse esimehe ametis juba kaheksa aastat. Paraku on nii, et mida tipule lähemal, seda vähem on tööpakkumisi, mida tõsiselt kaaluda.

Kes on Teie parim sõber?

Lapsepõlvesõbrad.

Exams are coming...



Jelena Golubeva
IntBBA-1
Jelena.golubeva@ebs.ee

Exams...It's time for improving your skills and knowledge. A lot of nerves and sleepiness nights are spent on learning and concentration. If you want to pass your exams follow several pieces advice from EBS lectures.

The most important thing any student can do to prepare for exam is to start early. The days of studying for an exam on the bus going to school are over. Be serious and don't leave everything on the last day.

At first, if you want to pass microeconomics **Alexander Creutzberg** advises: "Studying consists of three parts: attending the lectures, studying the books & material, and doing exercises (or participating in working groups). The variety, as well as the contents, of study books has increased substantially during the last few decades. The good thing about this is that there are more books to choose from. Furthermore, topics are generally presented in a much more interesting way than in the past. A possible drawback is that one may get lost into details (most textbooks nowadays generally contain more than 700 pages versus some 200 pages 25 years ago). In this context, it is the task of the instructor to clearly indicate the students during the lectures what are the main points of the course. Finally,

since economics is often a rather technical subject, 'learning by doing' is inevitable. In other words students should try to do the exercises belonging to the course".

Jelena Fedurko advises: "Quite often students look at exams as lecturers" check of their knowledge, or even worse – as a threat to get punished. This creates unnecessary stress that adds to the inevitable time pressure during the examination period. The result of it – tiredness, lack of concentration, lack of confidence and in the end – lower than expected performance. People have different learning styles. Some just want to read pages and pages of textbooks, some feel that they want to organize material into brief notes, some want to see tables and graphs, and others prefer to briefly retell the key points of every chunk of material learnt. Some feel confident only after discussing the subject matter with others. After reading a textbook or notes - make a conscious effort to summarize the content of the chapter or lecture in several sentences and write down the organized and systemized summary in key statements that are connected by logic and flow. Read it aloud. Pay attention to definitions, match names to content. Do not try to **mechanically** memorize, it will not help. Our memory is able to hold only 7 ± 2 bits of unconnected information elements. Therefore, to be able to remember big amount of information a person should establish logical and sequential connections between the chunks of knowledge.



And remember – exam is not for getting a grade. It is **for you** to check whether you have the knowledge that you shall be able to easily retrieve and use later "in the field". And if not – you still have time to take corrective actions".

How to study for Languages?

Faina Dobrysh advises: "At first, you have to systemize all your materials. For passing language exams you have to take written and oral exam. For oral one, you should arrange all your materials by topics, repeat the vocabulary and very attentively read all dialogues (there are special questions in dialogues which help to develop some topics for discussion). One of the best opportunities to memorize some vocabulary is watching programs, movies, listen carefully to speech, tone, and try to understand the intonation and tone of the language. When all topics are repeated, TRY to play an exam (make small ticket and create an atmosphere of the exam in front of the mirror). For written exam, you also have to systemize all the materials. Repeat old exercises and try to ask questions to yourself (Why it is so?).

Indrek Kaldo's suggestion: "Every day before class, preview the material for 15-20 minutes. Attend every lecture. Seems simple but it's the biggest mistake students make. Take good notes. Spend another 20-30 minutes after class going over the notes. Use this time to get any confusing points cleared up in your head; much better now than later. This will make later exam preparation **MUCH** easier. Once a week, review the material to get a more complete overview of the information. The first thing you need is a plan. You need to answer some questions: What is my schedule like during the week of the exam? Do I have other exams or papers due? Will I have all week to prepare or will I have to study over the weekend? How many pages of notes are there? How many chapters do I have to read? All of these questions will help you answer one basic one: **How much time will I need?** The answer will depend on how much work you have done so far. It's a crucial question because the next step will be to come up with a plan." Finally on the last week before exams, don't sit for a long time in front of books, better go to sleep a little bit earlier.

BLIND DATE



Eva Vaask

Ja juttu jätkub ka kohvipausi ajal - Jüri Ratas ja Sandor Liive.



Eva Vaask

Tiina Mõis oma teadmisi jagamas.



Vaask

Oksjon täies hoos ja Kaspar lunastas endale Jüri Ratase korvpalli.



Eva Vaask

Palju paare.



Eva Vaask

Kas aktsiate emissioon oli edukas - vasakul Tarmo Kase, Olympic Casino tegevdirektor.



Eva Vaask

Kuidas selle rohelise eluviisiga siis ikkagi on.

LATIN FEVER

3.-4. august

Voore Puhkekeskuses

Live band: Latin Fever

Viva la
Fiesta

Viva la
Musica

Señorita Maria

Don Arnoldo

EBS 12th Summer Party
Tickets via Internet

www.suvepaevad.ee